

# 上市公司风险如何应对~企业如何避风险-股识吧

## 一、上市公司有哪些风险管理问题

市场风险 经营风险 合规风险

## 二、企业如何避风险

企业避风险就要进行风险管理。

风险管理是指如何在一个肯定有风险的环境里把风险减至最低的管理过程。

风险管理的各个步骤 对于现代企业来说，风险管理就是通过风险的识别、预测和衡量、选择有效的手段，以尽可能降低成本，有计划地处理风险，以获得企业安全生产的经济保障。

这就要求企业在生产经营过程中，应对可能发生的风险进行识别，预测各种风险发生后对资源及生产经营造成的消极影响，使生产能够持续进行。

可见，风险的识别、风险的预测和风险的处理是企业风险管理的主要步骤。

风险的识别 风险的识别是风险管理的首要环节。

只有在全面了解各种风险的基础上，才能够预测危险可能造成的危害，从而选择处理风险的有效手段。

风险识别方法很多，常见的方法有：2.1.1 生产流程分析法 生产流程分析法是对企业整个生产经营过程进行全面分析，对其中各个环节逐项分析可能遭遇的风险，找出各种潜在的风险因素。

生产流程分析法可分为风险列举法和流程图法。

1.风险列举法指风险管理部门根据本企业的生产流程，列举出各个生产环节的所有风险。

2.流程图法指企业风险管理部门将整个企业生产过程一切环节系统化、顺序化，制成流程图，从而便于发现企业面临的风险。

2.1.2 财务表格分析法 财务表格分析法是通过对企业的资产负债表、损益表、营业报告书及其他有关资料进行分析，从而识别和发现企业现有的财产、责任等面临的风险。

2.1.3 保险调查法 采用保险调查法进行风险识别可以利用两种形式：通过保险险种一览表，企业可以根据保险公司或者专门保险刊物的保险险种一览表，选择适合本企业需要的险种。

这种方法仅仅对可保风险进行识别，对不可保风险则无能为力。

委托保险人或者保险咨询服务机构对本企业的风险管理进行调查设计，找出各种财

产和责任存在的风险。

风险的预测 风险预测实际上就是估算、衡量风险，由风险管理人运用科学的方法，对其掌握的统计资料、风险信息及风险的性质进行系统分析和研究，进而确定各项风险的频度和强度，为选择适当的风险处理方法提供依据。

风险的预测一般包括以下两个方面：

2.2.1预测风险的概率：通过资料积累和观察，发现造成损失的规律性。

一个简单的例子：一个时期一万栋房屋中有十栋发生火灾，则风险发生的概率是1/1000。

由此对概率高的风险进行重点防范。

2.2.2预测风险的强度：假设风险发生，导致企业的直接损失和间接损失。

对于容易造成直接损失并且损失规模和程度大的风险应重点防范。

风险的处理 风险的处理常见的方法有：2.3.1避免风险：消极躲避风险。

比如避免火灾可将房屋出售，避免航空事故可改用陆路运输等。

因为存在以下问题，所以一般不采用。

可能会带来另外的风险。

比如航空运输改用陆路运输，虽然避免了航空事故，但是却面临着陆路运输工具事故的风险。

会影响企业经营目标的实现。

比如为避免生产事故而停止生产，则企业的收益目标无法实现。

2.3.2预防风险：采取措施消除或者减少风险发生的因素。

例如为了防止水灾导致仓库进水，采取增加防洪门、加高防洪堤等，可大大减少因水灾导致的损失。

2.3.3自保风险：企业自己承担风险。

途径有：小额损失纳入生产经营成本，损失发生时用企业的收益补偿。

针对发生的频率和强度都大的风险建立意外损失基金，损失发生时用它补偿。

带来的问题是挤占了企业的资金，降低了资金使用的效率。

对于较大的企业，建立专业的自保公司。

2.3.4转移风险：在危险发生前，通过采取出售、转让、保险等方法，将风险转移出去。

### 三、如何分析企业风险与风险管理？

风险管理是指导和控制企业与风险相关问题的各种协调活动，是以控制损失、创造价值为目标的一种管理方式。

风险主要来自于企业外部和内部两大方面。

外部风险主要来源于相关法律、法规、政策的变化及上级行政主管部门的各种行政

干预、设各方主体协调及配合等诸方面产生的风险。

内部风险主要有企业资质管理风险、财务风险、生产过程中的风险、员工的风险等。

风险管理的如何分析：企业风险管理的目的就是要通过前瞻性的眼光，充分考虑各类风险的不确定性及其对目标的影响，制定行之有效的应对措施，为企业在经营和决策中有效应对各类突发事件和风险提供支持和保障，以使企业能有效配置资源、优化过程，提高风险应对的效率和效果，更好地实现企业目标。

风险管理包括风险识别、风险分析和风险评价等，是最重要的步骤，即对风险因素进行综合评估分析，理解风险的性质，确定风险的程度，以达到确定风险是否可接受或可容许，找出可能潜伏的风险因素。

风险评估有助于企业对风险及其原因、后果和可能性有更充分的理解，为决策提供信息。

风险评估常用的方法有：情景分析（通过分析未来可能发生各种情景，以及各种情景可能产生的影响来分析风险的一类方法）；

失效模式和效应分析（简称FMEA）；

风险矩阵等。

企业应组织技术、经营、财务、项目负责人及有关专家，识别存在的风险因素，并对其进行分析、评价、论证，制定风险管理计划、责任分工并落实风险的处理、监测、评审等活动内容。

风险经过评价以后，通常可以将风险划分为三个等级段（基于最低合理可行原则，简称ALARP）。

上段是指无论活动能带来什么利益，风险等级都是无法容忍的，必须不惜代价进行风险处理；

中段是指要考虑实施风险应对的成本与收益，并权衡机遇与潜在结果；

下段是指风险等级微不足道，或者风险很小，无需采取风险处理措施。

对企业存在的风险，可以采取以下方法进行处理：通过停止相关业务、消除风险源、改变有可能产生的风险等，以达到风险减缓、风险消除、风险预防和风险减少的目的。

## 四、三一重工企业如何面对风险

1、企业如何面对风险有很多种，需要依据具体问题具体分析，并实事求是的依据现掌握的材料，充分利用现有的资源，进行合理的规避。

2、按照风险的来源不同，可以分为外部风险和内部风险。

（1）企业外部风险包括：顾客风险、竞争对手风险、政治环境风险、法律环境风险、经济环境风险等；

(2) 企业内部风险包括：产品风险、营销风险、财务风险、人事风险、组织与管理风险等立足于企业的生产经营活动来进行企业风险评估，主要评估企业内部风险，兼顾企业外部风险。

## 五、如何应对企业的财务风险

仓库管理是指商品储存空间的管理。

仓库管理作业应注意的问题有：1、库存商品要进行定位管理，其含义与商品配置图表的设计相似，即将不同的商品分类、分区管理的原则来存放，并用货架放置。

仓库内至少要分为三个区域：第一，大量存储区，即以整箱或栈板方式储存；

第二，小量存储区，即将拆零商品放置在陈列架上；

第三，退货区，即将准备退换的商品放置在专门的货架上。

2、区位确定后应制作一张配置图，贴在仓库入口处，以便于存取。

小量储存区应尽量固定位置，整箱储存区则可弹性运用。

若储存空间太小或属冷冻(藏)库，也可以不固定位置而弹性运用。

3、仓库管理人员要与订货人员及时进行沟通，以便到货的存放。

此外，还要适时提出存货不足的预警通知，以防缺货。

4、仓储存取货原则上应随到随存、随需随取，但考虑到效率与安全，有必要制订作业时间规定。

5、商品进出库要做好登记工作，以便明确保管责任。

但有些商品(如冷冻、冷藏商品)为讲究时效，也采取卖场存货与库房存货合一的做法。

6、仓库要注意门禁管理，不得随便入内。

7、储存商品不可直接与地面接触。

一是为了避免潮湿；

二是由于生鲜仪器吸规定；

三是为了堆放整齐。

8、要注意仓储区的温湿度，保持通风良好，干燥、不潮湿。

9、仓库内要设有防水、防火、防盗等设施，以保证商品安全。

10、商品储存货架应设置存货卡，商品进出要注意先进行出的原则。

也可采取色彩管理法，如每周或每月不同颜色的标签，以明显识别进货的日期

## 六、浅谈国有企业如何提高风险应对能力

企业在生产经营过程中不可避免地面临着各种各样的风险，如投资风险、财务风险、销售风险、外汇风险、法律风险等等。在进入WTO后，特别是面对日益激烈的国内外竞争环境，全球金融危机愈演愈烈，国有企业的风险防范问题已经成为企业运营、发展必须要解决的重大问题。国有企业如何提高风险应对能力以求在危机中生存下来，并能加以发展壮大，这是每一个国企当家人都应当和必须思考的问题。

## 参考文档

[下载：上市公司风险如何应对.pdf](#)

[《一般提出股票分配预案多久》](#)

[《抛出的股票钱多久能到账》](#)

[《股票卖出多久可以转账出来》](#)

[下载：上市公司风险如何应对.doc](#)

[更多关于《上市公司风险如何应对》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/store/44877070.html>