

上市公司监事会如何发挥作用！如何充分发挥监理人员的作用-股识吧

一、有谁知道，上市公司三会管理制度有哪些？

一般不能吧，除非本身就是兼职的

二、如何真正发挥监理在工程管理中作用

，说实话，在我国目前监理在工程建议中起不到主导作用，不论在什么地方，这在我国整个建设市场就这样，没有什么可争议的；

至于有的监理单位要干得好些，这主要还是要取决于单位的信誉，监理单位如果信誉好了，一般的工作是没有问题的，这是这个职业基本的要求，然后最重要的是项目总监，如果有一个好的、能力强的总监，工程项目管理工作不怕干不好。

三、如何充分发挥监理人员的作用

说的太通泛了，这个回答起来也很通泛，从个人经验来看，要做到以下几点：1、技术水平高低，总监及监理人员专业技术水平高，那么自然在工程中就能发挥做用，反之亦然；

2、立身正，做事持身正，也是发挥作用的条件，不然后人敬你而远之3、会做人，监理方必须要与各方沟通，且要善于沟通，协调好各方关系，才能发挥作用。

四、我国股上市公司权存在的问题，如何改善

我国上市公司股权激励存在的问题 1.公司内部：股权激励的实施存在缺陷

(1)对股权激励实施的根本目的和作用认识不足，导致实施效果发生偏差 实施股权激励的目的是为了使公司高管能够以股东的身份参与企业决策、分享利润、承担风险，从而勤勉尽责地为公司的长期发展服务，起到降低公司代理成本、提升管理效

率，增强公司凝聚力和市场竞争力的作用。

为此，公司的股权激励计划应从战略出发，为公司的战略和愿景的实现服务，鼓励公司高管执行长期化战略，致力于公司的长期价值创造。

但部分上市公司缺乏长远眼光，股权激励仅局限于近几年的发展，行权等待期和限售期大都定得很短，使得激励作用受限。

部分公司股权激励计划所涉及的股票总数已用尽国家规定的额度（不超过公司股本总额的10%），也就是说，公司可实施股票激励的额度已被现有的管理层全部用完，以后的管理人员不可能再搞股权激励，这种激励显然不利于公司的长远发展。

部分上市公司甚至把股权激励当作一种对高管人员的奖励，公司绩效考核达标条件设置得过低，使行权轻易实现。

多数公司的股权激励缺乏约束机制和退出机制，一些公司的高管通过股权激励，变成了千万、亿万富翁，成天密切关注股价，缺少动力去想公司该如何发展。

公司实施股权激励事与愿违，没有起到激励高管人员的作用。

(2)股权激励由公司经营管理层控制，对激励计划的实施缺乏有效监控 目前，许多上市公司的真正控制者或掌握实际控制权者是公司的经营管理者，股东大会的职能弱化，国有股所有者缺位。

在这种情况下股权激励的决策往往受管理层控制，实施股权激励往往是“自己激励自己”。

为实现管理层的利益，公司降低股票激励的行权条件，甚至隐藏未来的规划和增长潜力，在设计激励方案去除利好预期，从而轻易行权。

这种激励计划不能代表股东的真实意图，并可能被公司管理层所滥用，甚至出现管理者在制定激励计划时损害股东利益的情形。

另一方面，我国上市公司内部普遍缺乏有效的内部监督机制，对于公司财务核算、经营管理者业绩的评价缺乏监控，对经营管理层缺乏必要的监督和约束，公司高管“自己激励自己，自己考核自己”，导致了上市公司大量的短期行为以及控股股东之间的不正当关联交易。

公司高管为了实现自己的利益，往往会损害企业长远利益，采取短期行为，如减少长期的研发费用、提高当期利润，高价套现持有的股票。

极端的情况是，激励受益人会粉饰报表、调节利润、操纵股价。

这不仅不利于公司的长期可持续增长，甚至有可能给公司和股东利益造成损害，给投资者带来较大的市场风险。

(3)股权激励方案中的公司绩效考核体系不够健全

绩效考核是实施股权激励制度的基本前提和重要内容。

目前我国上市公司业绩考核标准使用最频繁的为净资产收益率和净利润增长率，侧重于传统的业绩评价标准，财务指标体系不够全面、细致，非财务指标涉及较少。

过于简单的财务指标使股权激励的行权条件易于实现，无法全面、准确、客观地评估激励对象的工作成效，并会带来诸多负面影响，包括短期行为、高风险经营，甚至人为篡改财务结果。

2.公司外部：实施股权激励的环境有待改善

五、上市公司组织结构

上市公司组织结构上市公司的组织机构有股东大会的会议制度、上市公司股东大会的决议方式、上市公司的对外担保、股份有限公司的董事会、公司决议的效力。

股东年会的会议制度：(1)上市公司的年度股东大会应当于上一会计年度结束后的6个月内举行。

(2)召开年度股东大会应当于会议召开20日前通知各股东。

临时股东大会的会议制度：有下列情形之一的，应当在2个月内召开临时股东大会

：(1)董事人数不足法定最低人数5人或者不足公司章程规定人数的2/3时；

(2)公司未弥补的亏损达实收股本总额的1/3时；

(3)单独或者合计持有公司10%以上股份的股东请求时；

(4)董事会认为必要时；

(5)监事会提议召开时。

相关内容可查看：公司法基本概念与制度股份有限公司董事会有限责任公司董事会的特殊规定上市公司组织架构图监事会董事会股东大会总经理财务中心营销中心客服中心生产中心品管部行政中心供应部监事会 董事会股东大会总经理财务中心营销中心客服中心生产中心品管部行政中心供应部分公司投资理财财务部营销部策划部总工程师人力资源部内勤销售中心行政中心财务部客服部材料仓库成品仓库子公司财务国际销售一部国际销售二部国内销售部设计中心技术部生产部招聘培训薪酬绩效档案存档文秘人事保安后勤运输生产车间包装车间机修班各班组各班组

六、浅谈企业监事会如何更有效地发挥作用

摘要：监事会是公司内部治理的主体。

监事会在企业治理中的地位和作用被虚化会导致其功能难以发挥出来。

在此分析了导致监事会作用难发挥的原因，提出了具有操作性的建议。

关键词：监事会作用探析中图分类号：F014.36 文献标识码：A监事会是公司治理结构中的重要一环，与股东会、董事会一起构成公司制法人的平行结构。

七、有限（私有独资）公司改制成股份公司，该怎么运做

有限公司整体变更的工作程序（一）尽职调查 对于改制项目，主要是有限公司成

立以来的合法性、企业业务状况和发展前景，具体包括以下几个方面：

1、股本形成过程的合法性 从有限公司设立开始，需要关注设立时出资方式（系以现金、实物资产、无形资产等），除以现金出资外，实物资产出资的需要进行审计、评估等相关手续；

无形资产出资的需要履行相关手续，如技术认定、评估，以土地出资的需要经过土地评估机构的评估，并需要经国土管理部门的确认（现阶段拟上市公司已不允许以商标、商誉等无形资产出资）在有限公司持续经营过程中，会出现增资扩股、股权转让等，每一次股权变动时的法律文件（董事会和股东会决议、验资报告、工商变更登记等）是否齐备，行为是否合法。

2、资产形成过程的合法性

有限公司持续经营过程中，主要的经营性资产的形成过程。

3、经营状况 1) 经营业绩的真实性 2) 关联交易情况 3) 财务制度状况

4) 财务数据的真实性 有限公司情况下，由于监管相对较弱、管理者的管理水平、财务人员的水平等原因，不可避免存在财务数据的真实性问题，如民营企业大部分或多或少存在漏税现象，对此只能从大的方面去把握，具体问题必须聘请注册会计师对企业进行审计后才能知道。

5) 特定行业经营的合法性。

如医药行业，是否具备药品生产许可证书、药品批准文号等；

房地产行业是否具备房地产开发资质；

工程建筑企业是否具备工程建筑资质；

通信设备制造企业是否具备入网许可证是否等等。

6) 公司研究开发能力和核心技术情况 7) 业务发展前景

需要调阅的资料须为原始资料（二）进行企业规范工作（三）企业聘请中介机构 企业需要聘请财务顾问，负责改制方案的拟定、法律法规咨询、上市前的辅导、中介机构关系的协调以及相关文件资料的制作等等。

同时聘请有证券从业资格的会计师，评估师和律师协助改制工作。

（四）确定改制方案 在财务顾问的主持和统一协调下，会同企业以及会计师、律师共同探讨论证改制方案，包括发起人及其出资方式的确立、股本结构设置、财务审计、资产评估、财务制度建立、资产处置（包括非经营性资产的剥离、土地使用权的处置、商标使用权的处置等等）、人事劳资制度建立等等。

（五）进行增资扩股或股权转让工作 如果企业在需要对股本数量、发起人数量、股权结构等进行调整，或需要引进战略投资者，或实施管理层持股（员工持股）等等，则需要进行增资扩股或股权转让工作。

（六）进行评估和审计

确定改制基准日，由具有证券从业资格的评估师对企业进行评估。

一般情况下，需要对企业进行两年又一期的评估。

会计审计也一样（七）召开董事会和股东会，审议改制事项，签署发起人协议，修改《公司章程》。

（八）名称预先核准

到当地工商行政管理局办理股份有限公司名称预先核准程序。

在办理名称预先核准程序时，应提交发起人协议、董事长签署的名称预先核准申请表、董事会决议等文件。

（九）办理国有股权设置事项 若有限公司股东中有国有企业或国有控股企业，则需要向国有资产管理部门申请办理国有股权设置事项。

（十）申请变更 在改制申请文件（主要包括发起人协议、公司章程、财务审计报告、验资报告、董事会股东会决议等）准备就绪以后，申请变更。

（十一）股份公司设立 在获得批准以后，企业召开创立大会暨第一次股东大会、董事会、监事会，通过公司筹建报告，选举董事长，确定经营班子等。

在创立大会召开后30天内，由股份公司董事会向省级工商行政管理部门申请设立登记。

参考文档

[下载：上市公司监事会如何发挥作用.pdf](#)

[《为什么炒股时有人喜欢打板》](#)

[《股票蓝线和紫线代表什么》](#)

[《证券公司交易佣金最低多少》](#)

[下载：上市公司监事会如何发挥作用.doc](#)

[更多关于《上市公司监事会如何发挥作用》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/store/33177699.html>