

# 如何当好上市公司的财务总监：财务总监如何实施财务战略，实现企业价值最大化-股识吧

## 一、做一个好的财务总监需要具备什么素质？

财务总监应具备的素质 (一)树立全新的财务理念

财务总监必须维护和保障所有者权益，力求股东利益最大化。

财务总监的最基本职责就是在保障企业投资者的利益不受损失的前提下，追求股东权益最大化。

财务总监只有在树立了这种全新理念的基础上，才能深入、切实、全面履行好自己的职责，这是财务总监的立足之本。

(二)具备丰富的社会知识与较强的工作能力 不仅要掌握扎实的财务管理基本理论，树立超强的职业权威，能及时、敏锐找出相关财务问题的原因，并具有迅速对问题进行处理的能力，同时还必须懂得金融、法律、税务、外语以及电脑网络等多方面知识，成为全方位的复合型管理人才。

当今的市场经济处在一个复杂、变的大环境下，企业随时随地都会碰到错综复杂的挑战和难题，这些问题并不一定是简单的财务方面的问题，往往还包含法律、税等其他方面的综合事项，这就要求财务总监本身要具有多方面、广知识，同时还要具有敏捷的思维，精准的判断，坚定的信心，才迅速处理和规避这些问题，使企业转危为安。

(三)提高自身综合素质 具有较强的沟通协调能力和好的社会适应能力，能妥善处理企业内外各种人际关系，对外有谈判、联络、社会交际的能力，并接受审计监督，吸收必要的意见，对内具有协调、沟通、团结的能力，使自己融为企业的一员，优化财务管理的内外部环境，为顺利开展各项工作奠定基础。

同时，应有良好的职业道德，严谨的工作作风，勤奋的工作态度，坚定的心和毅力，卓越的组织才能，能恰当地使用人才，善于发挥群体力量，具有坚韧的精神，面对困难一往无前，这是使事业成功关键，是财务总监的必备条件。

(四)具有必要的风险意识 对随时存在的商业风险要有敏锐的捕捉意识，及时发现危机，合理有效地避免、处理危机的能力。在经济全球化的今天，企业所面临的危机和机遇随时都会出现，这就要求财务总监随时保持强烈的风险意识和敏锐的“嗅觉”，能随时出现的危机进行预测，建立预警机制，加强财务监控，减少突然袭击的机会，做到既能防范于未来，同时又不让每个机遇从中逃脱。

这也是作为财务总监的基本素质之一。

(五)具有良好的开拓精神

能对新生事物进行大胆的尝试，具有杰出的战略领导能力。

科学技术是第一生产力，企业大的盈利区间就看企业是否敢于去尝试第一只螃蟹，财务总监必须具有长远的战略眼光，超前意识，大胆的开拓精神，能把住科技进步的

趋势，同时具备谨慎的投资态度，并对先进企业经营管理动态保持高度敏感和关注，才能为股东获得最大的资收益。

财务总监作为企业参与的参与者和企业财务管理的组织领导者，要适应时代的变革，树立创新意识，从企业全局高度统组织企业理财活动，使财务管理从被动服从于企业再生产过程，转换成为主动驾驭支配再生产过程，最大限度满足资金增值需要，及时而恰当地解决企业生产经营过程中所出现的财务问题，让各层次的管理者按照所有者的意图组织企业财务活动，证企业资产安全完整，保证会计信息真实可靠，达到资本利用高效率，使整个企业的管理活动适应发展社会主义市场经济需要。

## 二、如何做好上市公司财务负责人

企业财务管理工作是一项综合性的工作，作为财务管理工作的关键人——财务负责人，作用不言而喻。

财务主管既是财务部门的领头羊，又是一个单位的大管家。

要当好财务主管，不仅要有一定的会计理论知识，还必须掌握一定的工作技能和技巧。

第一，要准确定位，财务经理并非传统意义上的“账房先生”，观念一定要更新；第二，财务经理纵然有三头六臂，神通广大亦难以独自做好各项理财工作，需要建立一套科学的、合理的、行之有效的规章制度。

良好的内部控制制度将如助一臂之力；

第三，财务经理作为企业的理财者，首要的是手中要有财可理。

资金是企业的正常生存的血液，一旦供血不足，就要陷入困境，甚至会面临陷入倒闭的绝境，而资金缺乏往往与企业的整个成长过程相伴，因此要做好财务经理，就必须首先保证手中要有财可理，使企业始终供血充足，运转通畅；

第四，既然资金是血液，只有在周转上下功夫，才能保障“血脉”畅通。

如何合理的使用营运资金，加速周转，灵活调度，提高资金收益，是应当着重考虑的问题；

第五，大多数企业的成长要通过其内部的扩展来实现，但也可以另辟蹊径，通过大鱼吃小鱼的外部扩展方式来实现所在企业的迅速发展，就是利用企业间的兼并与收购；

第七，利润分配是有一定的游戏规则的，但这个规则对企业有较大的灵活性，企业可以根据自己的盈利情况决定是将收益付给股东（投资者）还是留存企业内部再生产，如何使投资者利益和企业未来增长之间达到均衡，是必须面临的一个重要环节；

第八，避税这一现象由来已久，随着税法的逐步完善，企业经营者的法制观念也在不断加强。

要尽力避开那些本不应由本企业承担的纳税义务；  
第九，对于企业公关和企业文化，也是财务经理的工作重点，同时也要求企业的财务经理不仅仅是一个理财高手，还应该成为一个公关高手。  
如果能做到以上九点，就一定会成为一名优秀的财务管理专家。

### 三、财务总监如何能做好

首先是怎么让企业的现金流产生最大的效益  
然后是防范风险、平衡一些较大的风险，规避一些完全没有必要的风险！  
要学的东西可不是一点点！  
比如说企业的短期偿债能力，长期偿债能力，盈利能力等数据，历年的对比，有哪些改进哪些不足，需要怎么样调整，现在的国家政策和整个企业生存环境怎么样都是需要考虑的重点！

### 四、在ERP沙盘模拟中作为一个财务总监应怎样做企业分析报告？

首先你要知道财务报表中的主要内容，并且在主要内容发生变化时，可以说出为什么会造成这种变化，如：你发现现金减少了，你要说出为什么会减少。  
利润降低了，你要说出为什么为降低。  
通过现金流分析出下一、二、三个季度的资金需求，通过利润与成本的分析告诉大家该如何选择订单。  
最关键的是通过这次培训来学会象CFO一样去思考。

### 五、财务总监从什么做起

小员工

### 六、财务总监如何实施财务战略，实现企业价值最大化

企业价值最大化是指通过企业财务上的合理经营，采用最优的财务政策，充分考虑资金的时间价值和风险与报酬的关系，在保证企业长期稳定发展的基础上，使企业总价值达到最大。

其基本思想是将企业长期稳定发展摆在首位、强调在企业价值增长中满足各方利益关系。

企业财务目标应与企业多个利益集团有关，是这些利益集团相互作用、相互妥协的结果，但在一定时期一定环境下，某一集团利益可能会占主导作用，但从企业长远发展来看，不能只强调某一集团的利益，而置其他集团利益于不顾。

然而，企业价值最大化这一目标具有与相关利益者利益相一致，保证企业战略发展的长期性、考虑风险及货币时间价值的风险性和时间性等特征。

因此，以企业价值最大化作为企业的理财目标是现代企业发展的必然要求，它是企业财务目标的最优选择。

同时，以企业价值最大化作为企业的理想目标，有利于企业长期、稳定、健康地发展，它具有深刻的现实意义。

它也体现了现代企业制度的要求。

现代企业制度的建立，要求企业产权实现明晰化，并在此基础上建立股东对经营者及债权人对企业的监督和约束机制，建立产权的归属主体并由此而带来的收益的享有与承担风险和责任对称性，要求企业的各个利益主体基于维护自身利益的需要，会使企业形成一个相互制衡的机制，在企业价值最大化时，达到各自利益的均衡。

另外，企业价值最大化是一个动态的指标，它促使企业在生命周期内追求价值的持续增长，具有长期性、可持续发展性。

## 参考文档

[下载：如何当好上市公司的财务总监.pdf](#)

[《转账到股票信用账户上要多久》](#)

[《股票改名st会停牌多久》](#)

[《股票买多久没有手续费》](#)

[下载：如何当好上市公司的财务总监.doc](#)

[更多关于《如何当好上市公司的财务总监》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/store/32543414.html>