

# 联想科创板怎么决策的\_\_当时 全球经济危机时期 联想应怎样做？（战略决策）-股识吧

## 一、当时 全球经济危机时期 联想应怎样做？（战略决策）

用最低利润签合同 停止生产 等待复苏

## 二、联想的电子商务决策给我的启示

电子商务模式成功因素的分析，  
可以得到两点启示：一是电子商务的核心在于商务，电子技术是一种辅助手段；  
二是电子商务的成功实施要进行相应的管理变革。

## 三、联想集团现在的管理方式

快船·大船·舰队 平底快船

从1984年到1987年，联想的组织结构被称为“平底快船”模式。

这一时期，联想组织架构比较简单，设有经理室、技术开发部、工程部、办公室、财务部和业务部等，所有的部门都由总经理直接指挥，权力高度集中，没有层级，人员和部门一专多能。

这种管理模式能够维持组织的灵活性和快速决策，还有利于资金批量投放、快速回笼。

“平底快船”结构是针对联想当时公司规模小、产品少、资金少、人员少和经营额小的特点而形成的，这种模式能保证各部门和员工彼此之间的沟通和信息反馈，领导也有能力和精力对为数不多的下级实施监督和控制。

实践证明，“平底快船”结构适应了当时环境和企业发展战略的需要，促进了联想的发展。

大船结构1988年，联想通过几年的发展，企业规模不断扩大，积累了上千万的自有资金和上亿元的营业额，人员和产品都大幅度增加。

而它原来的“平底快船”模式已经不能适应企业的快速发展了，并产生了很大的弊端。

于是柳传志提出了“大船结构”的管理模式，将权力收归集团，这也是联想集团的

第一次组织结构大调整，为企业开创了一个新局面。

“大船结构”的主要特点是“集中指挥，分工协作”，即围绕公司开发、生产、经营三大主体，设置了一个决策系统、一个供货系统、一个财务部门，实行人员、资金统一调动管理；

各“船舱”即各专业部门实行经济承包合同制。

这种管理，任务明确，流水作业，有利于提高工作质量和效率，有利于调动员工积极性。

“大船结构”的优点在于，企业一旦形成坚强有力的整体，就能产生“1+1>2”的总体效益。

这种结构使联想在社会上产生了良好的影响和声誉，赢得了社会各界的支持与信任，也帮助其开发出了一系列高技术的前沿产品。

同时也增强了它开拓市场的能力、企业竞争力及抗风险能力。

随着事业的不断发展，联想人对“大船结构”模式的认识越来越深刻。

因“大船结构”而形成的“大船思想”已扩展到联想的企业发展战略、海外战略上，并逐步延伸到企业的思想意识形态上，成为了企业的主导思想，成为联想人独具特色的企业文化。

舰队模式 柳传志的“大船结构”强调了中央集权，有效地提升了企业的竞争力，但在一定程度上，也阻碍了“小船”的发展，导致一些员工没有了以前的积极性。

1993年，联想第一次没有完成既定的销售任务，随之而来的是外部环境也变得异常严峻，国外品牌大量抢占市场份额。

在这种情况下，联想的“大船结构”管理思想与快速发展的公司业务产生了矛盾，不仅不协调，反而严重阻碍了企业的发展。

为了解决“大船”笨重的问题，柳传志开始尝试和实行事业部体制，逐渐形成集权和分权相结合的“舰队模式”。

柳传志在“大船结构”的基础上提出的“舰队模式”，是联想的第三个管理阶段。

这种管理模式在释放各条“小船”的同时又用统一的财务将他们“绑”成一支舰队。

在1994年3月19日，联想成立了微机事业部，联想电脑的研发、采购、生产、销售、服务全部环节都统一由事业部自行管理，制定了以市场为导向的战略。

从此，联想的管理思想也由“大船”转变为“舰队”，从而实现了生产力的又一次解放。

“舰队管理”模式的优势在于不仅发展和强大了“大船结构”提出的整体作战的企业利益要求，而且还加入了以人为本的管理思想。

此后，联想的销量迅速增长，达到了“通过加强管理来促进业务的发展，业务的发展又反过来刺激管理需求”的目的。

联想进入了连续4年销量和利润保持100%以上增长的高峰期。

联想的舰队管理为其以后的发展奠定了坚实的基础。

## 四、我是小散资金不够50万，怎么才能参与到科创板呢？

你好，科创板开通条件（个人）

- 1.开通前20个交易日证券账户及资金账户内的资产日均不低于人民币50万元（不包括该投资者通过融资融券融入的资金和证券）；
- 2.参与证券交易24个月以上；
- 3.风险承受能力等级应为C4（积极型）及以上；
- 4.通过科创板业务知识测评（根据监管要求，申请权限开通前20个交易日证券账户及资金账户内的资产日均不低于人民币50万元，同时未发生以下情形：
  - 1、以投资者申请日为T日，且在T-20日至T-1日期间有一笔大于或等于人民币50万元的资金进入证券账户及资金账户内；
  - 2、以投资者申请日为T日，在T-60至T-21日期间证券账户及资金账户内日终资产大于或等于人民币50万元的交易日少于5天（含5天）不符合条件者想参与科创板投资可通过以下方式：通过以下三个途径间接性参与科创交易：
    - 1、投资现有A股的公募基金根据上交所表示，现有投资A股的公募基金都可以投资科创板股票，不足50万的投资者可以购买它，间接性的参与科创板交易，获取一定的利润。
    - 2、6只战略配售基金前期发行的6只战略配售基金可以参与科创板的配售，主要是指易方达、嘉实、南方、招商、汇富添、华夏这6只三年封闭战略配售基金。
    - 3、与科创板相关的基金上交所表示，积极推动基金公司发行一批公募基金投于科创板，主要包括富国基金、广发基金、华安基金这三家基金公司所申报的科创板三年封闭运作灵活配置的混合型基金，这些基金将参与一级市场的配售或者二级市场买入方式投入科创板。

风险揭示：本信息不构成任何投资建议，投资者不应以该等信息取代其独立判断或仅根据该等信息作出决策，不构成任何买卖操作，不保证任何收益。  
如自行操作，请注意仓位控制和风险控制。

## 五、如何能够融资？

到融资公司去申请贷款，介绍两家，联想投资和北润集团

首先，不知道你是要融资还是要投资，你在问题里并没有说清楚。

其次，无论是融资还是投资，都不一定需要大量的资金来运转，因为投融资实际上是一种多方合作的信息收集、分析和决策的过程，只有在相关各方决策之后，才会产生实际的资金流，并且全部资金可能需要逐步到位，而不是一定就会立即发生巨大的资金流动。

第三，你所说的有效融资的概念是指的融资成功吗？实际上，有效融资与融资成功两个概念还是有所不同的，因为一个有效的融资活动并非融资非越多、越快越好，而是要具体分析融资的成本和收益，还有很重要的一点就是要注意投资方资金资源之

外的要素，包括市场资源、管理资源、渠道资源、公关资源等等，所有的情况都需要综合考量之后，才好决定对于投资方的选择，并非投资额高，需要回报率小的就一定是最佳的选择。

其次，还要考虑融资成本，要根据企业自身的具体情况来进行选择，一般来说，股权融资成本最高，但风险分散，借贷方式融资则成本较低，但风险集中，所以要根据项目具体情况来进行分析和选择采用什么方式进行融资。

最后，有关融资方面的知识，并非只要是金融界的元老就可以说得清楚的，投融资是专业投资银行的业务范围，所以你需要请教投行方面的专家。

另外需要说明的是：如果你的融资对象没有限制，那么你并不一定需要在融资准备阶段就成为一个法人实体，也并不一定需要有关部门对你的项目进行论证或评估，但是你的商业计划书一定要准备，要注意格式正确、数据真实、分析详尽，具有足够的说服力，你的管理团队介绍一定也要详尽，否则可能会被忽略，因为真正有实力的投资方可能每天都会接到很多的融资请求和资料，所以这个问题不能忽视，最好能有专业人员协助你进行准备。

由于你的具体问题和情况不清楚，很难在这里进行有针对性的回答，请谅解。

## 参考文档

[下载：联想科创板怎么决策的.pdf](#)

[《股票业务员怎么找客源》](#)

[《道达尔股票为什么涨了》](#)

[《破增发价是什么意思》](#)

[《除息日卖出股票还能分红吗》](#)

[下载：联想科创板怎么决策的.doc](#)

[更多关于《联想科创板怎么决策的》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/read/68532762.html>