

上市公司总经理应该掌握哪些财务知识-总经理需要掌握哪些知识？或者具体的说要掌握哪些财务知识？-股识吧

一、财务经理需要哪些专业知识

八大关键2113 no1 具有良好的协调与沟通能力5261。

我这里指的是公司部门间的沟通能力4102。

我到新公司时1653，格部门与财务部的矛盾很大，经过半年时间的努力，各部门对财务部的满意度明显上升。

no2 具备一定的领导能力。

我们的财务部有七个人之多。

如何协调七个人的关系，如何在保持领导权威的情况下，和他们打成一片，是财务经理必须考虑的问题。

我的做法是尽量在合理的范围内向公司为财务人员争取利益。

每周进行业务培训，在他们中间树立一定的业务权威。

定的业务权威。

no3 善于交际。

这里的交际是指工商、税务、银行，我最讨厌这个，但是作为财务经理你不得不办。

关系搞好，有利与日后的工作。

no4 坚持原则的情况下采用灵活的处理方式。

财务工作必须按照制度办事，违反制度的事必须加以抵制。

但是处理方式上可以变通。

如我出台的费用报销制度，要求集中在每周五上午报销，招致业务部门等许多部门的反对。

但在执行过程中，对业务人员的出差，我允许其提前报支，其他人员急用，我自己垫钱给他们。

这样一两次后，制度马上就在公司顺利实施，提前报销或向我借钱的事也就自然消失。

no5 公平公正。

这是指团队管理而言。

不止是待遇上的公平公正，还有工作量的安排，工作能力培训等工作上的公平公正。

no6 谋士角色。

我们公司没有cfo，因此我要在很多方面替老板出谋划策，包括税收筹划、融资成本、内部控制、认识政策等。

这是得到老板信任的最简单的方法。

no7 合理安排工作的能力。

我将财务部的日常工作全部分配给下属人员，包括费用的审批、帐务的复核等。我自己就设计财务工作的流程、帐务处理方案以及与各部门中间的协调。

所以，财务部离开我照样能正常运转。

no8 专业能力。

专业能力我认为没有有些人认为的那么重要。

首先，一般企业的经营业务并不会十分复杂，如债务重组、借款费用、非货币性交易等业务知识不一定用的到。

其次，不懂的业务可以向外寻求帮助，如税务局。

会计师事务所等。

但是，你必须具备财务部其他人员没有的技能，如培训能力、制度设计能力等，这样才能有助于领导财务工作。

二、公司总经理在财务工作中的角色、作用？他应该具备那些知识。

财务准备是IPO上市过程中最关键的环节之一，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计，是成功实现IPO道路上必不可少的一步。

必要的准备如下：IPO估值模型 股份制改造过程中的会计制度的衔接

按收入确认准则进行收入及相应税赋的调整

检查、完善存货管理系统及其它内控制度

新的审计结果与以前税务等部门认可结果之间的衔接

将产权关系明晰并确定关联方 理顺技术研究开发费用资本化问题

无形资产的评估入帐 财务会计机构与财务总监工作流程与规范的建立与实施

如选择境外上市则根据国际会计准则进行相关调整

改制前财务策略的实施与战略的衔接 高顿财务开发了-企业IPO辅导-课程，基于企业IPO对财务的要求，帮助企业快速、全面了解上市过程中需要关注的财务问题，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计。

三、经理人应掌握哪些会计信息

职业经理人要具备初步的财务知识，最起码看得懂主要财务报表，了解经营期间的财务成果、运营情况，具体就是看明白资产负债表、利润表、现金流量表，把握企

业的经营状况，及时修正出现的问题，实现企业价值最大化，达到股东的要求，同时赚取自己的薪金。

四、总经理应该具备哪些财务知识

现代企业要求规范化管理、要求会计资料健全。

凡是企业就要有会计资料，就需要对资金的筹措和使用进行规划，就离不开财务管理，因此企业老总管理企业在发挥财务部门管理职能基础上，自身也要懂一些财务知识，因为企业财会人员的工作是为企业老总决策提供服务，老总的经营理念，决定企业的财务管理方法。

老总对财会人员的要求是什么样，企业的财务管理水平就是什么样。

所以说老总的财务管理思想决定企业的财务管理水平和经营成败，老总不懂一些财务知识，在竞争激烈的当今社会对企业是不利的。

企业老总应该了解的财务知识：2、企业老总必须会看财务报表，知道报表的编制程序和数字意义，能进行会计报表分析，通过利润表、现金流量表上反映出的数据对企业有一个基本判断。

能够通过财务报表进行差异分析，了解资金运作是否合理、生产原料、辅料、产成品、半成品、资金搭配结构是否适当。

然后根据企业生产特点进行月、季、半年分析，发现不利因素及时调整决策。

能够通过财务报表进行对比分析，对产、供、销各个环节进行额度比较，从而挖掘潜力、降低成本、提高效率。

3、能够通过财务制度规范企业的生产经营行为。

企业老总只有懂点财务知识才能遵守国家财会法规，对财务报表负责，才能指导财会人员工作，才能在企业内部建立内部监督机制。

也只有懂一些财务知识，才能用一些财务指标来建立企业的绩效考评机制。

才能防范企业的财务风险。

如果一个企业老总连什么是资产负债率、流动比率、速动比率、应收账款周转率、存货周转率都不清楚，又怎么能通过财务制度规范企业的生产经营行为。

4、现代企业制度要求企业老总抓好资金的计划性管理，使资金定时、定量、定额运作保证生产正常进行。

调控应收、应付账款、清理内部、外部资金，使资金得到合理运用是财务部门的职责也是企业老总应关心的问题。

老总要充分发挥财务部门在聚财、理财及财务监督方面的职能，自己只有懂一些财务知识，才能做好这项工作。

5、企业老总懂财务才能真正发挥财务人员的积极性，才能处理好财务部门与各部门间的关系。

才能运用财务数据进行科学决策。

不懂财务程序、不懂财务知识就不会真正认识到财务工作在企业中的价值和意义。就注定搞不强搞不大企业的。

有些老总认为自己不懂财务没关系。

只要有懂财务的人就行了，殊不知老总不懂财务就不会主动用财务数据进行决策，而是习惯于以自己的经验、喜好主观的做出判断，这种判断一担错误，别人说服起来是很困难的。

即使说服了这次也不能保证下次。

久之、还容易产生矛盾。

他不知道财务人员的工作是为自己决策提供服务，企业老总才是企业财务的总负责人。

自己不懂财务就指导不好财务人员工作。

当然懂财务不是说自己要去做财务的具体工作，而是会运用财务决策。

6、现在有的企业老总整日忙于生产和经营，对学习不重视，特别是一些中小企业、私营企业老总更是重市场、重技术、重经营而轻管理。

认为决策就是生产、经营、技术、策划、研发、销售方面的事情，不知这些决策都是为了赢利，都离不开财务数据。

决策依据最终就是一系列财务数据和指标。

不了解些财务知识、不研究企业财务管理问题。

财务风险意识淡泊，是不利于企业发展的。

五、总经理需要掌握哪些知识？或者具体的说要掌握哪些财务知识？

如果能把自己的利润增长点算的更清楚，我们为什么不早点动手呢？发现公司的利润从哪里来的，利润又到哪里去了；

通过财务指标分析进行科学决策，防范财务危机；

深入分析财务报表，学会制作管理报表，发现企业经营管理中的问题；

学会平衡、赚钱、存钱和防范风险；

学会树立正确的经营观念，指导企业战略发展；

学会掌握资源的合理有效配置，建立整体效益管理体系；

学会用系列财务方法将企业的市场、经营、运营管理、项目决策、成本控制等连接起来；

学习企业运营套路，铸就管理功夫，实现企业价值最大化。

YTT利润管理专家 史永翔

六、企业管理者应该掌握哪些财务知识

资产由固定资产、流动资产等组成；

负债由流动负债、长期负债等组成；

所有者权益由实收资本、盈余公积等组成；

收入由主营业务收入、营业外收入等组成；

费用由制造费用、经营费用、管理费用、财务费用等组成；

利润由营业利润扣除各项开支后的项目等组成；

资产=负债+所有者权益；

所有者权益=资本+利润；

利润=收入-费用；

资产-费用(成本)=负债+资本收入；

资产类科目余额-成本类科目余额=负债类科目余额+所有者权益类科目余额

损益类科目余额。

看懂财务报表 财务信息的主要来源是企业的年度财务报告(由社会公众拥有的公司，即公开发行股票的公司，要按照法律的要求编制这些报告；

而私人拥有的公司勿需如此)。

这些文件包括资产负债表、收益表和现金流量表。

在年度财务报告中，会发现，题为管理讨论与分析的部分。

这是企业管理者发现管理中出现的问题和机会。

财务报表附注虽然是以脚注的形式对财务报表所提供的信息进行的解释，但实际上，这与财务报表本身同样重要。

这些附注可能会揭示企业的一些重要事项，例如重要的法律诉讼案、会计方法的变更、高级职员组成结构的变化、以及各商业分部的买卖和重组等。

如何合理地减少纳税 减税同增加收入和营业利润一样，增加了其净利润或称“底线”。

通常，企业可以用许多种方法达到合理地减税目的。

一、企业的结构 即使一个经济实体是公司，而非合伙或独资企业，不同种类的公司都有不同的所得税税率。

在经济实体从一种类型转变为另一种类型时，也会引起纳税款状况的变化，进而影响到企业的收益情况。

此外，公司注册地所在的地区税收政策或法律，也会影响企业的税收负担。

二、购买的时机 大多数会计活动是建立在权责发生制基础之上的。

运用这种方法，经营活动所带来的收入，在其实际发生的会计年度予以确认；

反之，如果收入在其实际取得的会计年度予以确认，那么其会计核算便遵循现收现付制。

有时，将业务仅仅推迟一天，就会引起收入的确认挪至下一个年度的问题。

如果在某一年度获利较多，企业可通过在同一年度冲销各种可扣除的开支而获益，即有效降低其应税收入；

反之，如果获利很少，或企业已经在本年度冲销了许多支出，那就可以将购买行为推迟至下一年度，即将其在下一年度扣减。

三、坏帐冲销的时机

那些实际已经过期而尚未收回的应收帐款，有时可能收不回。

与上述购买的时机完全相似，企业可将冲销坏帐的时间，定在这种扣减能够带来很大好处时候。

四、折旧 政府允许企业确认因设备和不动产的磨损或过时所引起的价值减少，进而减少其应缴税金。

一般来说，政府可以通过折旧政策的变更，来试图刺激某一特定行业或经济的增长。

如何看懂报表? 财务报表是企业向管理者和外界提供和公布企业经营情况的正式文件，因此正确编制会计报表对于企业来说十分重要。

各报表的作用用一句话来概括就是：1.资产负债表是反映某一时刻的财务状况。

2.损益表是反映某一时刻的经营成果，该表的最后一个数字“净利润”将列入利润分配表。

3.利润分配表反映某一时期的利润分配情况，将期初未分配利润调整为期末未分配利润，并列入资产负债表。

4.现金流量表反映现金变化的结果和财务状况变化的原因。

七、财务经理对于企业IPO上市要哪些财务的准备？

财务准备是IPO上市过程中最关键的环节之一，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计，是成功实现IPO道路上必不可少的一步。

必要的准备如下：IPO估值模型 股份制改造过程中的会计制度的衔接

按收入确认准则进行收入及相应税赋的调整

检查、完善存货管理系统及其它内控制度

新的审计结果与以前税务等部门认可结果之间的衔接

将产权关系明晰并确定关联方 理顺技术研究开发费用资本化问题

无形资产的评估入帐 财务会计机构与财务总监工作流程与规范的建立与实施

如选择境外上市则根据国际会计准则进行相关调整

改制前财务策略的实施与战略的衔接 高顿财务开发了-企业IPO辅导-课程，基于企业IPO对财务的要求，帮助企业快速、全面了解上市过程中需要关注的财务问题，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计。

参考文档

[下载：上市公司总经理应该掌握哪些财务知识.pdf](#)

[《中国铁塔股份有限公司的分公司有哪些》](#)

[《股票不一样的买法叫什么》](#)

[《镍的上市公司吉恩镍业现在叫什么》](#)

[下载：上市公司总经理应该掌握哪些财务知识.doc](#)

[更多关于《上市公司总经理应该掌握哪些财务知识》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/read/56895136.html>