

# 上市公司有哪些管控模式--股票发行监管有几个模式?-股 识吧

## 一、集团对分子公司的管控方式有哪几种？各优点和缺点是什么？

下面是传统的“三分法”与华彩咨询的复合型集团管控体系的一些介绍华彩咨询的复合型集团管控体系要远远高于常规的“三分法”管控上世纪80年代的“三分法”理论下的“财务型”、“战略型”、“操作型”管控模式只是基于控制导向的集团管控。

从属于华彩“治理+控制+宏观管理”三维度集团管控体系中的“控制”导向，它主要表述组织集分权程度和权力界面划分准则，只是个事中控制的概念。

三分法的主要问题在于将管控脸谱化了，简单用管控模式来代替管控体系的设计。各个子模块和运行体系缺少整体性设计。

将集团管控应用和解决的问题单纯化。

管控不只是解决组织、流程和协同性问题，还要解决央企的巨型组织运作、国企在体制和机制约束下的竞争力、垄断行业的核心竞争力打造等问题。

必须认识到：用三分法不仅不能指导管控体系搭建，而且是简单的分解法，割裂法去物理的处理对象，使得对象的情况被简化，但其实并没有真正解决问题。

## 二、公司管理模式有哪些

## 三、企业管理有那些管理模式？

企业运营模式根据企业在产业链的位置分类：1、生产代工型企业作为产业链中下游企业的供应商，根据客户的订单，加工产品。

在市场上，贴上其它企业的标牌进行销售。

2、设计+销售型企业不涉及生产领域的任何业务，只负责设计和销售，企业设计出市场上顾客所需求的产品和服务，然后寻找相应的生产代工，它要求企业具有很强的设计能力和销售能力以及拥有自己的知名品牌。

3、生产+销售型4、设计+生产+销售型这是在产业链节点上涉及较多的经营模式，

采用这种经营模式企业的特点是企业具备一定的新产品开发能力。

5、信息服务类型信息服务类企业较典型的是咨询公司，这种类型的企业或者公司，不涉及制造的一切活动，但是在很大程度上与制造业有着密切的联系。

二、企业运营模式根据企业的业务范围分：1、单一化经营模式单一化经营，又称专业化经营，是指企业仅仅在一个产品领域进行设计、生产或者销售，企业的业务范围比较单一。

2、多元化经营模式多元化经营模式分为三种基本类型：集中化多元经营、横向多元化经营和混合多元化经营。

## 四、公司管理模式有哪些

有管事部，有人力资源部，有财务部，有工程部，这些比较基本的.其他不同公司有差异的分配.

## 五、集团管控包括哪些模式

中国集团化管理研究院：总部对下属企业的管控模式，按总部的集、分权程度不同而划分成“操作管控型”、“战略管控型”和“财务管控型”三种管控模式

## 六、企业集团管理控制模式有哪几种怎么选择

按照传统说法，有战略、财务和操作三种管控行为战略管控是基于战略加强对下属公司的管理财务管控是只要下属企业交利润，别的不管，一般是股权投资型第三种是下属干什么都要按照总部的要求进行

## 七、关于管控模式

这个问题很专业。

不过我帮你在这方面的权威华彩咨询那里找到了答案。

在常规的集团管控模式中，操作型管控模式是最集权的一种。

这种相对集权程度最高的管控模式是如何建立和实现的呢？操作型管控模式是集团公司通过组织系统、动态管控系统和静态管控系统的运作，实现对分子公司的管理与控制。

组织系统通过设立总部职能机构，明晰总部、总部职能部门以及分子公司相应的职责权限来实现；

动态管控系统则以集团战略目标为导向，分解成年度经营计划，通过全面预算进行资源配置，最终以业绩管理实现对分子公司的过程与结果的控制；

静态管控系统主要是指集团对分子公司的人事控制、财务控制、权限控制、信息控制等四个方面的静态管理。

建立这种集权程度相对比较高的管控体系需要按照以下程序操作：

第一，统一认识。

在集团公司内部安排必要培训和研讨，集团公司总部和各分子公司高层管理人员都必须认识到集团管控的价值，必须清晰的认识到权力集中的战略意图，必须熟知集团管控中分子公司和集团公司的定位和角色，达成认识和行动上的一致性。

第二，设立决策机构。

通常设立集团公司总经理办公会作为集团公司的最高权力机构，下设战略管理委员会、投资管理委员会、预算管理委员会、薪酬与考核委员会等专项委员会，作为公司决策的支持机构。

各委员会分别就各自承担的重大议题召开会议。

委员会成员主要由集团公司高层管理人员、董事会成员、分子公司总经理或副总经理、集团公司总部职能部门负责人组成，根据需要有时可考虑其他专业人员进入委员会。

第三，设立集团公司总部专业职能部门。

主要依据战略规划、经营计划、财务审计、人力资源管理条线设置集团公司总部的职能部门以及分子公司归口管理部门。

集团公司总部核心职能部门一般包括战略发展中心、财务中心、人力资源中心、审计监察中心以及总裁办等相关职能部门。

第四，建立系统的管控制度与流程。

集团管控的组织系统建立完成后，其动态控制系统与静态控制系统需要通过制度与流程建设来实现。

这些制度和流程主要包括：集团公司母分子公司管理办法、集团公司战略管理办法、集团公司年度经营计划管理办法、集团公司财务预算管理实施办法、分子公司高层管理人员激励约束管理办法、集团有限公司内部审计暂行规定等等基本管控制度，以及战略规划制定流程、年度经营计划制定及执行流程、年度预算编制及审批流程、分子公司业绩指标考核体系制定流程、分子公司经营层考核管理流程、预算执行及调整流程等等。

总之，只要通过思想的统一、系统的组织构建、严密制度和流程建设，做到人、财、物、信息的集中管理，全面管理和控制企业经营管理的各个关键环节，才能够实现真正有效的高度集权的集团管控。

## 八、股票发行监管有几个模式？

您好，希望以下答案对您有所帮助！股票发行监管可以分为注册制和审批制两种基本模式。

注册制，即发行人只需满足信息完全公开程序，无需申请主管部门核准即可以发行股票。

审批制，即发行人申请发行股票，除了要满足信息公开条件之外，还必须符合证券按法律规定的实质条件，并经证券监管部门实质审查并批准。

北京市道可特律师事务所参考资料：《创业投资法律制度研究》

## 九、集团管控有哪些模式，各适用于什么企业？

（1）操作管控型，又称运营管控型，是集权化程度最高的模式。

这种模式下，几乎所有事务的最终决策权均收在集团，下属企业仅是集团决策的被动执行者。

总部从战略的规划、制定到实施几乎什么都管。

并且一般总部对职能人员的人数要求较多。

（2）战略管控型，相比于前者，集权化程度降低了，但也不是绝对的分权化。

总部通过战略规划和业务计划体系进行管理，各下属单位同时也要制定自己的业务战略规划，并提出达到规划目标所需要投入的资源预算。

（3）财务管控型，是分权化程度最高的模式。

管理方式以财务指标考核、控制为主。

总部将注意力集中于财务管理和领导的功能，每年都会给定下属企业各自的财务目标，他们只要努力完成财务目标就可以。

如果说具体适用范围你可以找一些像中大咨询那样的公司问一下，我很难说清楚。

## 参考文档

[下载：上市公司有哪些管控模式.pdf](#)

[《铭股票代码是什么》](#)

[《创业板为什么要就行改革》](#)  
[《什么东西会改变股票资本结构》](#)  
[《股票空仓时间怎么看》](#)  
[下载：上市公司有哪些管控模式.doc](#)  
[更多关于《上市公司有哪些管控模式》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/chapter/58738170.html>