

# 如何完善上市公司治理—完善的上市公司治理结构应该是什么样的？-股识吧

## 一、如何加强上市公司内部控制的措施

### 1、建立健全内部会计控制制度。

遵循会计法规的相关规定，在会计工作的机构与岗位方面进行合理设置，在职责与权限的上面进行合理划分，做到账务分开管理，使得掌管资金的人员，掌管物资人员，掌管账目的人员，三者间形成相互约束的关系。

通过这种具有“分权”特质内控制度的建立，让业务经办人员达到相互监督的效果。

2、正确把握授权的度作为管理阶层，在经营决策上面要做到独特和权威，在经济行为上需做到廉洁及带来效益。

权利的量度界定在授权当中是非常关键的一步。

为此，需用心遵照现代制度之规定，将公司治理结构良好的建立起来。

## 二、如何完善公司治理结构来提高会计信息披露质量

（一）完善内部治理结构完善我国上市公司内部治理结构最主要是改变目前的“内部人”控制现象，笔者认为应从以下几个方面进行治理：1、减持国有股。

目前导致上市公司治理结构不完善、出现内部人控制的现象的最主要的原因是国有股的比例过大。

所以要完善上市公司的治理结构的首要前提是减持国有股。

国有股的减持方式可以通过多种途径：第一种途径：为国有股找到真正的“婆家”

。可将国有股的股转让给予社会保障基金持有，这种方式即可以解决国有股所有者缺位的问题，又可以解决社会保障基金的来源的问题。

第二种途径：使国有股上市流通。

部分上市公司有三分之二的国有控制股不流通，这主要的目的是为了维护国有经济的主导地位，而十五大明确指出：在适当的条件下，国有经济完全可以退出某些行业。

所以为了减少国有股的持有量可以使国有股上市流通。

### 2、完善独立董事制度。

笔者认为可以从以下几个方面完善独立董事制度。

第一：完善独立董事的聘任制度。

独立董事的聘任制度由过去的大股东聘任改为由小股东自己选出，同时，在人员资格方面，独立董事应是在某一领域有一定专业知识的专家，其成员中应有一名精通会计的人员。

在人员比例方面，独立董事的数量不应少于董事会成员的1/3，以利于其发挥作用。

第二、完善对独立董事的激励与约束机制。

独立董事本身也是代理人，他与委托人（小股东）的利益也有不一致的地方，为了使他们的利益相一致，必须通过一系列的制度加以保障。

首先通过法律约束他们的行为，让独立董事发挥其应有的义务，由“花瓶董事”变成真正董事，由不敢说话到不得不说话，把对经理人员的监督变成他必须履行的义务；

其次，建立独立董事的赔偿机制，如果因独立董事的原因而造成中小股东的损失，则给予他一定金额的罚款，这种制度可以使独立董事忠于职守、认真履约。

同时给予独立董事相应的激励，使独立董事的利益与小股东的利益紧密相连，使他的行为由被迫到自觉行动。

3、建立对经理人员的激励约束机制。

国有股减持、独立董事制度主要解决在信息不对称的条件下的经营者（代理人）偷懒动机及道德风险。

笔者认为如果使经营者和投资者的利益高度相关联，即：建立一种一损俱损、一荣俱荣的机制，这时经营者的努力程度不仅关系到投资者的利益而与其自身利益也相关，就会使他们的行为由被动转变为积极主动的。

这就需要采用一种激励机制，现在国际常用的激励机制有：经理人员的年薪制、效益薪金和股票期权制。

几种激励机制各有优缺点，相比较而言，经理人员的股票期权制最好，但考虑到我国资本市场不十分完善，股市上股票的价格与经营业绩有一定的区别，所以我国现阶段需将股票期权制与年薪制等其它的激励相配套。

摘自网络

### 三、如何从会计师事务所监督来提升上市公司治理质量?跪求在线等!!!

呃.....问题比较抽象，可以考虑以下活动：1、治理层每年至少一次在管理层不在场的情况下会见事务所的注册会计师，讨论审计过程中发现的问题。

2、治理层应当让事务所相信，事务所不会因在监督过程中指出管理层存在的问题而遭到公司解聘，否则事务所的监督也只是流于形式而已。

3、对于事务所指出的问题，治理层应当重视，并切实予以解决。

例如，事务所在审计的过程中发现有管理层舞弊行为，或者对管理层的胜任能力提出质疑的，治理层不能说碍于情面就睁一只眼闭一只眼，而是要切实发挥治理层的作用，考虑向股东大会指明问题，更换管理层，甚至是采取法律行动。

4、对于事务所在审计过程中发现的公司财务状况不佳、经营业绩下滑、坏账增多、资金链紧张等等问题，治理层应当督促管理层及时采取适当措施，以扭转不良状况。

.....

## 四、如何完善公司的内部治理以优化资本结构

可以从以下几个方面入手：组织架构优化；  
作业与管理流程优化；  
员工基本素质提升；  
企业文化建设；  
企业信息系统建设；  
企业形象建设等。

## 五、完善的上市公司治理结构应该是什么样的？

也可以这么理解 治理可以包括各种制度安排、组织架构，规章制度等的集合。是比较系统全面的概念 而治理结构是其中的一部分  
你所提到的上市公司的公司治理结构又只是代表了上市公司这个群体  
除此之外，一般企业都有公司治理的问题 具体你可以参考 李维安  
宁向东等人的书籍看看

## 参考文档

[下载：如何完善上市公司治理.pdf](#)

[《股票你们多久看一次》](#)

[《股票交易最快多久可以卖出》](#)

[《股票15点下单多久才能交易》](#)

[下载：如何完善上市公司治理.doc](#)

[更多关于《如何完善上市公司治理》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/chapter/41430304.html>