

上市公司财务总监如何确定__怎么样才算一名合格的财务总监-股识吧

一、财务总监在企业IPO阶段需要做哪些工作？

工作还是很多的，或者说IPO过程中财务总监是企业最忙的人之一。

前期主要是配合会计师理账、做改制前审计。

中期主要是建立和完善内控制度。

后期主要是配合会计师做上市审计、配合券商提供和分析公司财务和经营数据等。还有好多资料要提供给三家中介机构，这个就很繁琐了。

二、企业需要什么样的财务总监

现就自己多年工作观察和分析，谈一下我对企业如何选好财务总监的一点看法，供各位参考，欢迎大家参与讨论。

一、财务总监的职责 无论你的企业性质、规模和所处行业如何，企业财务总监或总会计师一般都具有以下四方面职责。

1会计基础建设职责

其主要包括：会计信息报告系统，也就是公司财务报告和会计信息管理与传递；

会计控制机制，也就是建立企业内部会计、审计和内控制度；

财务管理体系，指公司财务治理、集团公司财务控制和会计机构和会计人员管理。

2公司的价值管理职责 其中主要包括：公司价值链管理；

现金流量管理；

营运资本管理及资本预算；

企业分立或合并相关财务事宜；

企业融资管理；

企业资本变动管理（管理者收购、资本结构调整）等。

3、企业内部财务控制

其中主要包括：企业预算体系建立、企业经营计划、企业预算编制、执行与控制；

企业绩效系统的建立、企业绩效系统的计量、企业的薪酬激励系统建立。

4、企业财务战略

其中主要包括：企业财务资源与业务规划的匹配、公司财务战略规划等。

二、财务总监的来源途径

就现在国内企业财务总监的来源情况来看，就要途径有这么三种。

1、企业从现有财务人员中培养，这种财务总监或总会计师一般学校毕业后，从企业基层会计岗位做起，经过多年实际会计工作，逐渐成为业务尖子，提升为财务副经理、经理，最后转为财务总监或总会计师。

2、从各大会计师事务所中挖角而来，企业瞄准各大会计师事务所的资深注册会计师，通过观察和交流，最终聘为企业财务总监或总会计师。

3、由投资公司的投资管理人员演变而来，企业与投资公司合作，发现某些投资管理人员的财务管理才能，而被聘为企业财务总监或总会计师，或通过猎头公司，从投资公司寻找适合企业的财务总监或总会计师。

三、企业如何选好财务总监 由于来源渠道的差异，这三种财务总监在其工作侧重点上其实有较大差异，企业应当根据自身的行业特点，企业性质、规模和发展需要选好适合自身要求的财务总监或总会计师。

1、会计人员出身的财务总监，其对企业内部各种流程、企业内部控制都较熟练，长期的企业工作，使其能较快地适应企业文化，但由于其长期从事会计核算工作，使得其控制风险的意识较强，更愿意接受确定的东西，偏于保守是其突出特点，如果企业所处行业较成熟，难进行跨越式发展，特别是行业竞争激烈，要求内部控制较严的制造业，选用这种财务总监或总会计师较为合适。

2、事务所出身的财务总监，其对国家会计政策了解较深，对遵守财政政策和法规可能会偏重一些，对企业内部控制和一些需要灵活处理的事务，可能难度会大一些，因此，那此企业财务报告需如实披露的上市公司、股东多的公司较适合找这种财务总监。

3、投资公司出身的财务总监，由于其工作特点决定了对会计核算和内部控制可能都不专长，但专长于投资管理，资本筹划与运作，因此企业需要资本运作，所处行业需要大量投资或引进资金进行跨越式发展的企业，更适合于寻找这种财务总监。

三、怎么样才算一名合格的财务总监

合格的财务总监，必须具备以下优势：懂账务处理，精准核算。

懂税法，合理纳税。

懂管理，严格内控。

懂法律法规，规避企业风险。

懂经济环境，决策投资。

同时具有财务组织建设能力、企业内控建设能力、筹措资金能力、投资分析决策和管理能力、税务筹划能力、财务预算能力、成本费用控制能力、分析能力、财务外事能力、财务预警能力和社会资源能力。

四、上市公司财务总监

上市公司财务总监相当于公司副总裁的待遇。

要成为上市公司财务总监，需要国际CPA，需要证交所考证。

最重要的是，你要成为大股东代表的朋友，否则没有人会相信你。

五、上市公司的董事会秘书和财务总监的任职条件

忙碌中不忘接受继续教育不浮不躁不消极，能忍能容能坦然
心胸宽广者方能博采众家之长 心怀坦荡

六、上市公司财务总监

现就自己多年工作观察和分析，谈一下我对企业如何选好财务总监的一点看法，供各位参考，欢迎大家参与讨论。

一、财务总监的职责 无论你的企业性质、规模和所处行业如何，企业财务总监或总会计师一般都具有以下四方面职责。

1会计基础建设职责

其主要包括：会计信息报告系统，也就是公司财务报告和会计信息管理与传递；

会计控制机制，也就是建立企业内部会计、审计和内控制度；

财务管理体系，指公司财务治理、集团公司财务控制和会计机构和会计人员管理。

2公司的价值管理职责 其中主要包括：公司价值链管理；

现金流量管理；

营运资本管理及资本预算；

企业分立或合并相关财务事宜；

企业融资管理；

企业资本变动管理（管理者收购、资本结构调整）等。

3、企业内部财务控制

其中主要包括：企业预算体系建立、企业经营计划、企业预算编制、执行与控制；

企业绩效系统的建立、企业绩效系统的计量、企业的薪酬激励系统建立。

4、企业财务战略

其中主要包括：企业财务资源与业务规划的匹配、公司财务战略规划等。

二、财务总监的来源途径

就现在国内企业财务总监的来源情况来看，就要途径有这么三种。

1、企业从现有财务人员中培养，这种财务总监或总会计师一般学校毕业后，从企业基层会计岗位做起，经过多年实际会计工作，逐渐成为业务尖子，提升为财务副经理、经理，最后转为财务总监或总会计师。

2、从各大会计师事务所中挖角而来，企业瞄准各大会计师事务所的资深注册会计师，通过观察和交流，最终聘为企业财务总监或总会计师。

3、由投资公司的投资管理人员演变而来，企业与投资公司合作，发现某些投资管理人员的财务管理才能，而被聘为企业财务总监或总会计师，或通过猎头公司，从投资公司寻找适合企业的财务总监或总会计师。

三、企业如何选好财务总监 由于来源渠道的差异，这三种财务总监在其工作侧重点上其实有较大差异，企业应当根据自身的行业特点，企业性质、规模和发展需要选好适合自身要求的财务总监或总会计师。

1、会计人员出身的财务总监，其对企业内部各种流程、企业内部控制都较熟练，长期的企业工作，使其能较快地适应企业文化，但由于其长期从事会计核算工作，使得其控制风险的意识较强，更愿意接受确定的东西，偏于保守是其突出特点，如果企业所处行业较成熟，难进行跨越式发展，特别是行业竞争激烈，要求内部控制较严的制造业，选用这种财务总监或总会计师较为合适。

2、事务所出身的财务总监，其对国家会计政策了解较深，对遵守财政政策和法规可能会偏重一些，对企业内部控制和一些需要灵活处理的事务，可能难度会大一些，因此，那些企业财务报告需如实披露的上市公司、股东多的公司较适合找这种财务总监。

3、投资公司出身的财务总监，由于其工作特点决定了对会计核算和内部控制可能都不专长，但专长于投资管理，资本筹划与运作，因此企业需要资本运作，所处行业需要大量投资或引进资金进行跨越式发展的企业，更适合于寻找这种财务总监。

七、财务经理对于企业IPO上市要哪些财务的准备？

财务准备是IPO上市过程中最关键的环节之一，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计，是成功实现IPO道路上必不可少的一步。

必要的准备如下：IPO估值模型 股份制改造过程中的会计制度的衔接

按收入确认准则进行收入及相应税赋的调整

检查、完善存货管理系统及其它内控制度

新的审计结果与以前税务等部门认可结果之间的衔接

将产权关系明晰并确定关联方 理顺技术研究开发费用资本化问题

无形资产的评估入帐 财务会计机构与财务总监工作流程与规范的建立与实施

如选择境外上市则根据国际会计准则进行相关调整

改制前财务策略的实施与战略的衔接 高顿财务开发了-企业IPO辅导-课程，基于企

业IPO对财务的要求，帮助企业快速、全面了解上市过程中需要关注的财务问题，在IPO前建立规范企业财务体系及战略设计。

八、如何成为大企业的财务总监？

财务经理人的成长过程是有一些东西可以参照的。

那想当财务总监要多少年呢？回答是10年。

看看这10年是怎么算出来的。

1-2年干出纳、会计，初出校门，了解社会，学有所用。

3-4年工作出色，首次晋升或跳槽，成为会计主管，初步了解管理。

5-6年再次晋升或者跳槽，争取成为经理，并有能力将一个大的部门管理好，而且也开始觉得自己的能力和水平会在企业大有作为的。

7-8年，巩固财务经理位置，加强专业知识，特别是沟通技能和部门协调能力。

保持与社会上猎头公司的联系。

9-10年，等待机会，在原来的财务经理的位置上继续用两年的时间锻炼，期间，如发现提升无望，便开始与猎头公司频繁联系，并去各大招聘网站寻找各类财务总监招聘信息。

10年过后，通过个人的努力和其他相关人员的帮助，如愿做上财务总监的位置。

以上是在非常理想的情况下，一个职业财务经理人的成长历程，这样算来一个人22岁大学毕业，到可以做财务总监差不多要到32岁以后了。

参考文档

[下载：上市公司财务总监如何确定.pdf](#)

[《买股票要多久才能买到》](#)

[《委托股票多久时间会不成功》](#)

[《上市公司离职多久可以卖股票》](#)

[下载：上市公司财务总监如何确定.doc](#)

[更多关于《上市公司财务总监如何确定》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：
<https://www.gupiaozhishiba.com/book/33390852.html>