

央企对控股上市公司怎么管理的：-股识吧

一、如何对全资和控股公司进行管控？

通常的方式有几种：1财务管控！派驻财务人员！2战略管控：制定公司战略和监督！3人力管控：管控人力问题！4集团模式运营！

二、如何强化规范上市公司国有股权变动行为？

国务院国资委、财政部、证监会5月18日对外联合发布《上市公司国有股权监督管理办法》（以下简称《办法》）。

《办法》将与2022年出台的《企业国有资产交易监督管理办法》共同构成覆盖上市公司国有股权和非上市公司国有产权，较为完整的企业国有资产交易监管制度体系。

据介绍，《办法》主要将实现四项功能。

一是统一制度、统一规则。

将原分散在部门规章、规范性文件中的相关规定进行整合集中，并对上市公司国有股权变动行为类型进行补充完善，修订形成了统一的部门规章，既提高了制度的集中性和权威性，又方便企业执行。

总体上看，《办法》的出台强化了对上市公司国有股权变动行为的规范。

二是严格国有资产分级监管。

此前，涉及国有股东转让上市公司股份事项由国务院国有资产监督管理机构统一负责审核。

此次调整后，地方上市公司国有股权管理事项，将全部交由地方国有资产监督管理机构负责。

三是合理设置管理权限。

《办法》将企业内部事项，以及一定比例或数量范围内的公开征集转让、发行证券等部分事项交由国家出资企业负责。

按照放管结合的原则，明确国有资产监督管理机构通过信息化手段加强监管，由国家出资企业审核批准的事项须通过管理信息系统作备案管理。

四是调整完善部分规则。

保持和证券监管规则协调一致，减少重复规定，如上市公司发行证券定价、受让上市公司股份成为控股股东的资格条件等证券监管已有明确规定的事项，《办法》不再作出规定。

对公开征集转让征集期限、受让人选择等进行了明确，细化了操作流程，提高了制

度的可操作性。

特别是要求公开征集信息对受让方的资格条件不得设定指向性或违反公平竞争要求的条款，确保各类所有制主体能公平参与国有企业改革。

来源：人民日报

三、

四、集团管控体系下，央企集团公司法人治理与单体上市公司的法人治理有何区别，如何实现？

央企现在一直在推进这个法人治理建设的相关工作，这块也是，现在有很多的消息也是都不相同，最多的不同肯定是薪资结构，肯定上市公司有相关的要求，第二个还是保留54个央企吧，对于关键岗位是54个，大部分的董事会和下属的关键岗位还是有任免权的，另外外部董事与独立董事的区别，央企这一块，要求外部董事要占到一半以上，这个可能跟上市公司有很多的区别，这两个有一定的相类似性。

五、国家控股企业是采用一种什么样的管理模式

国家控股企业是采用一种什么样的管理模式？国家控股企业就是股份制企业，但最大的股东是国家，管理模式就是国有企业的管理模式。

六、集团公司对参控股企业如何监管和治理？

一、集团公司对控股企业，存在分权和集权两种模式。

一般都是采取集中控制模式，集中控制模式具体又分业务集中控制型、财务集中控制型和混合集中控制型，以混合集中控制型为主。

二、集团公司对于参股企业，因为没有控制权，一般只能是参与式的管理，参加股东会、监事会、定期索取财务报告等法律允许的范围的事务。

七、集团管控下，央企集团与股份公司合署办公如何实现，实现的形式及优劣势有哪些，如何规避上市公司的监管风险？

这个问题从02年底就开始讨论这个事情，到现在还是在讨论问题，白万纲老师说：现在无论是三分开，五分开，还是现在上市公司的管理要求，监管要求，还是按照合署办公的提法都不行，主要是想谋求这种思路做这种事情，肯定是不行了，因此这个思路必须要转变，要进行独立，一定逻辑进行分开，然后牌子单独挂，不要挂在一起，关键的部门一定要独立，最主要公司的人事关系，如果都做不到的话，地点要独立，公司人事关系要独立，牌子单独挂，这三个是第一步一定要做的，这三点要不做的的话，恐怕很难上市公司的监管会放过他。

八、对下属控股公司的财务集中管理主要通过哪几种方式实施

挺难一句话说清楚的，本身控股公司等集团性质的公司就是一个多层面的结合体，而财务管理部门是将日常发生的经济事项业务往来等活动数据进项分类汇总整理等，提交给管理层便于分析决策，所以这项工作是个基础。

集团财务管理所控制顺着“投资--风险--收益”这条线路思考下去，会发现大体有两个方面的控制，一个是投资者的财务控制，一个是企业管理者的财务控制，而控制的实施也会涉及到方法，集中...分散...等，还包括管理，预算，核算，监督等相关制度的跟进问题。

没有很详细的阐述过，基本上谈不上思路，你所说的集中...更是谈不出什么，帮你顶一下

参考文档

[下载：央企对控股上市公司怎么管理的.pdf](#)

[《上市股票中签后多久可以卖》](#)

[《亿成股票停牌多久》](#)

[《小盘股票中签后多久上市》](#)

[下载：央企对控股上市公司怎么管理的.doc](#)

[更多关于《央企对控股上市公司怎么管理的》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/book/26876513.html>