

谈如何改善上市公司治理--我国股上市公司权存在的问题，如何改善-股识吧

一、如何完善股份制公司的治理结构与督导机制？

从如下方面入手：1、多方约束的制衡机制 2、严格量化的考评机制
3、科学的激励机制 4、有效的信息披露机制 5、发挥充分市场投票机制

二、我国股上市公司权存在的问题，如何改善

我国上市公司股权激励存在的问题 1.公司内部：股权激励的实施存在缺陷

(1)对股权激励实施的根本目的和作用认识不足，导致实施效果发生偏差 实施股权激励的目的是为了使公司高管能够以股东的身份参与企业决策、分享利润、承担风险，从而勤勉尽责地为公司的长期发展服务，起到降低公司代理成本、提升管理效率，增强公司凝聚力和市场竞争力的作用。

为此，公司的股权激励计划应从战略出发，为公司的战略和愿景的实现服务，鼓励公司高管执行长期化战略，致力于公司的长期价值创造。

但部分上市公司缺乏长远眼光，股权激励仅局限于近几年的发展，行权等待期和限售期大都定得很短，使得激励作用受限。

部分公司股权激励计划所涉及的股票总数已用尽国家规定的额度（不超过公司股本总额的10%），也就是说，公司可实施股票激励的额度已被现有的管理层全部用完，以后的管理人员不可能再搞股权激励，这种激励显然不利于公司的长远发展。

部分上市公司甚至把股权激励当作一种对高管人员的奖励，公司绩效考核达标条件设置得过低，使行权轻易实现。

多数公司的股权激励缺乏约束机制和退出机制，一些公司的高管通过股权激励，变成了千万、亿万富翁，成天密切关注股价，缺少动力去想公司该如何发展。

公司实施股权激励事与愿违，没有起到激励高管人员的作用。

(2)股权激励由公司经营管理层控制，对激励计划的实施缺乏有效监控 目前，许多上市公司的真正控制者或掌握实际控制权者是公司的经营管理者，股东大会的职能弱化，国有股所有者缺位。

在这种情况下股权激励的决策往往受管理层控制，实施股权激励往往是“自己激励自己”。

为实现管理层的利益，公司降低股票激励的行权条件，甚至隐藏未来的规划和增长潜力，在设计激励方案去除利好预期，从而轻易行权。

这种激励计划不能代表股东的真实意图，并可能被公司管理层所滥用，甚至出现管

理者在制定激励计划时损害股东利益的情形。

另一方面，我国上市公司内部普遍缺乏有效的内部监督机制，对于公司财务核算、经营管理者业绩的评价缺乏监控，对经营管理层缺乏必要的监督和约束，公司高管“自己激励自己，自己考核自己”，导致了上市公司大量的短期行为以及控股股东之间的不正当关联交易。

公司高管为了实现自己的利益，往往会损害企业长远利益，采取短期行为，如减少长期的研发费用、提高当期利润，高价套现持有的股票。

极端的情况是，激励受益人会粉饰报表、调节利润、操纵股价。

这不仅不利于公司的长期可持续增长，甚至有可能给公司和股东利益造成损害，给投资者带来较大的市场风险。

(3)股权激励方案中的公司绩效考核体系不够健全

绩效考核是实施股权激励制度的基本前提和重要内容。

目前我国上市公司业绩考核标准使用最频繁的为净资产收益率和净利润增长率，侧重于传统的业绩评价标准，财务指标体系不够全面、细致，非财务指标涉及较少。过于简单的财务指标使股权激励的行权条件易于实现，无法全面、准确、客观地评估激励对象的工作成效，并会带来诸多负面影响，包括短期行为、高风险经营，甚至人为篡改财务结果。

2.公司外部：实施股权激励的环境有待改善

三、如何治理公司的具体措施

因为精细化管理强调的首先是每个人做好自己的本职工作，即每个人都有管理意识。

可以让企业更好的经营，阿米巴经营模式更适合企业的发展

四、上市公司如何深入推行企业精细化管理

因为精细化管理强调的首先是每个人做好自己的本职工作，即每个人都有管理意识。

可以让企业更好的经营，阿米巴经营模式更适合企业的发展

五、如何治理公司的具体措施

展开全部管理就是管人，管人就是管心。

管理就是合理制定团队目标，并将目标分成小目标传达给员工，让所有人知道各自的工作目标和努力方向是什么管理就是在授权的范围内，合理分配运用公司各项资源，用好每位员工的长处，达到花最少的代价，达成团队目标，创造最大的公司利润。

管理就是要形成一套有效的人才激励制度和日常管理制度，让制度推着团队往前走，让员工能在管理体系自发努力工作，形成连连不断的人才培养和储备机制。

管理就是要不断吸取和创造更多资源，探索更多有效的工作方式和渠道，培训给员工，更有效的帮助员工实现工作目标，从而实现团队工作目标。

管理就是不断帮助员工成长，提升员工工作能力，利用团队每一个的最大能力，来实现团队目标关注员工的思想、生活，多给关心，让员工有一种归宿感，提升团队稳定性。

平时多关注这方面的文章，视频，什么的，都会对你有帮助的，

六、企业如何培育合规、和谐的公司治理文化？

“有规治理的土地”什么意思？两天之内解释一下。

七、如何加强上市公司内部控制的措施

1、建立健全内部会计控制制度。

遵循会计法规的相关规定，在会计工作的机构与岗位方面进行合理设置，在职责与权限的上面进行合理划分，做到账务分开管理，使得掌管资金的人员，掌管物资人员，掌管账目的人员，三者间形成相互约束的关系。

通过这种具有“分权”特质内控制度的建立，让业务经办人员达到相互监督的效果。

2、正确把握授权的度作为管理阶层，在经营决策上面要做到独特和权威，在经济行为上需做到廉洁及带来效益。

权利的量度界定在授权当中是非常关键的一步。

为此，需用心遵照现代制度之规定，将公司治理结构良好的建立起来。

八、如何优化公司治理结构？

在中国，公司治理是一个比较新鲜的概念，但截至目前，还没有经济学家能够提供一个准确的定义。

杭州博牛建筑设计咨询有限公司以技术为核心，以全专业优化及EPC项目管理为依托，从地下车库到地上建筑，给甲方提供全方位的成本控制工作。

参考文档

[下载：谈如何改善上市公司治理.pdf](#)

[《股票回购为什么会跌》](#)

[《白银在什么地方买最划算》](#)

[《明代大盘的底部是怎样做成的》](#)

[《白酒和美股有关系吗》](#)

[《买卖五档怎么分析》](#)

[下载：谈如何改善上市公司治理.doc](#)

[更多关于《谈如何改善上市公司治理》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/author/36035588.html>