

# 如何优化上市公司治理；如何完善公司治理结构来提高会计信息披露质量-股识吧

## 一、如何完善公司治理结构来提高会计信息披露质量

（一）完善内部治理结构完善我国上市公司内部治理结构最主要是改变目前的“内部人”控制现象，笔者认为应从以下几个方面进行治理：1、减持国有股。

目前导致上市公司治理结构不完善、出现内部人控制的现象的最主要的原因是国有股的比例过大。

所以要完善上市公司的治理结构的首要前提是减持国有股。

国有股的减持方式可以通过多种途径：第一种途径：为国有股找到真正的“婆家”

。可将国有股的股转让给予社会保障基金持有，这种方式即可以解决国有股所有者缺位的问题，又可以解决社会保障基金的来源的问题。

第二种途径：使国有股上市流通。

部分上市公司有三分之二的国有控制股不流通，这主要的目的是为了维护国有经济的主导地位，而十五大明确指出：在适当的条件下，国有经济完全可以退出某些行业。

所以为了减少国有股的持有量可以使国有股上市流通。

2、完善独立董事制度。

笔者认为可以从以下几个方面完善独立董事制度。

第一：完善独立董事的聘任制度。

独立董事的聘任制度由过去的大股东聘任改为由小股东自己选出，同时，在人员资格方面，独立董事应是在某一领域有一定专业知识的专家，其成员中应有一名精通会计的人员。

在人员比例方面，独立董事的数量不应少于董事会成员的1/3，以利于其发挥作用

。第二、完善对独立董事的激励与约束机制。

独立董事本身也是代理人，他与委托人（小股东）的利益也有不一致的地方，为了使他们的利益相一致，必须通过一系列的制度加以保障。

首先通过法律约束他们的行为，让独立董事发挥其应有的义务，由“花瓶董事”变成真正董事，由不敢说话到不得不说话，把对经理人员的监督变成他必须履行的义务；

其次，建立独立董事的赔偿机制，如果因独立董事的原因而造成中小股东的损失，则给予他一定金额的罚款，这种制度可以使独立董事忠于职守、认真履约。

同时给予独立董事相应的激励，使独立董事的利益与小股东的利益紧密相连，使他的行为由被迫到自觉行动。

### 3、建立对经理人员的激励约束机制。

国有股减持、独立董事制度主要解决在信息不对称的条件下的经营者（代理人）偷懒动机及道德风险。

笔者认为如果使经营者和投资者的利益高度相关联，即：建立一种一损俱损、一荣俱荣的机制，这时经营者的努力程度不仅关系到投资者的利益而与其自身利益也相关，就会使他们的行为由被动转变为积极主动的。

这就需要采用一种激励机制，现在国际常用的激励机制有：经理人员的年薪制、效益薪金和股票期权制。

几种激励机制各有优缺点，相比较而言，经理人员的股票期权制最好，但考虑到我国资本市场不十分完善，股市上股票的价格与经营业绩有一定的区别，所以我国现阶段需将股票期权制与年薪制等其它的激励相配套。

摘自网络

## 二、如何处理好上市公司利益相关者关系。

春节的成都文化公园的海棠正灿烂最近正在想和写个东西，关于上市公司利益相关者关系。

一般地讲，企业上市主要有四个目的。

一是直接融资，这是很多企业上市的直接和根本目的；

二是引进规范的公司治理，透明公司管理行为和管理结果，利用外界的监督 and 自律加强管理，提高公司制度和机制的竞争力，提高企业管理水平、竞争力和经济效益；

三是提升公司市场形象，更多地引起市场关注；

四是很多时候为企业所有者和员工获得超额收益资产扩张。

公司上市的目的决定上市公司关系具有新特点。

一是信息公开化，要求公司更加透明地披露信息。

二是利益相关者社会化，更强的趋利性。

三是对利益相关者对公司利益影响更大。

上市公司既然是被“出售”的公司，与未上市公司相比，就有了更突出的价值和价格问题。

无论是价值还是价格，凡是能够影响其价格、价值或者能够从中获得利益的人和组织等，都与上市公司关系密切，这些成为利益相关者，而且出现了一批特殊群体，包括以盈利为目的的投资和投机者。

细细想来，利益相关者可以做如下划分吧：1、政府部门：包括主管部门、当地政府等2、同行业：同行业企业、上市公司等。

3、客户：上下游供应商、产品客户等。

4、中介机构：投资银行、会计师事务所、律师事务所、评估师、咨询服务公司等

- 。
- 5、投资者：专业投资者、一般投资者、中小投资者等。
- 6、媒体：证券财经类媒体、网络媒体、一般媒体等。
- 7、监管部门：中国证监会及派出机构、交易所等。
- 8、员工等。

### 三、如何治理公司的具体措施

展开全部管理就是管人，管人就是管心。

管理就是合理制定团队目标，并将目标分成小目标传达给员工，让所有人知道各自的工作目标和努力方向是什么管理就是在授权的范围内，合理分配运用公司各项资源，用好每位员工的长处，达到花最少的代价，达成团队目标，创造最大的公司利润。

管理就是要形成一套有效的人才激励制度和日常管理制度，让制度推着团队往前走，让员工能在管理体系自发努力工作，形成连连不断的人才培养和储备机制。

管理就是要不断吸取和创造更多资源，探索更多有效的工作方式和渠道，培训给员工，更有效的帮助员工实现工作目标，从而实现团队工作目标。

管理就是不断帮助员工成长，提升员工工作能力，利用团队每一个的最大能力，来实现团队目标关注员工的思想、生活，多给关心，让员工有一种归宿感，提升团队稳定性。

平时多关注这方面的文章，视频，什么的，都会对你有帮助的，

### 四、上市公司 如何深入推行企业精细化管理

因为精细化管理强调的首先是每个人做好自己的本职工作，即每个人都有管理意识

。可以让企业更好的经营，阿米巴经营模式更适合企业的发展

### 五、如何治理公司的具体措施

春节的成都文化公园的海棠正灿烂最近正在想和写个东西，关于上市公司利益相关者关系。

一般地讲，企业上市主要有四个目的。

一是直接融资，这是很多企业上市的直接和根本目的；

二是引进规范的公司治理，透明公司管理行为和管理结果，利用外界的监督 and 自律加强管理，提高公司制度和机制的竞争力，提高企业管理水平、竞争力和经济效益；

三是提升公司市场形象，更多地引起市场关注；

四是很多时候为企业所有者和员工获得超额收益资产扩张。

公司上市的目的决定上市公司关系具有新特点。

一是信息公开化，要求公司更加透明地披露信息。

二是利益相关者社会化，更强的趋利性。

三是对利益相关者对公司利益影响更大。

上市公司既然是被“出售”的公司，与未上市公司相比，就有了更突出的价值和价格问题。

无论是价值还是价格，凡是能够影响其价格、价值或者能够从中获得利益的人和组织等，都与上市公司关系密切，这些成为利益相关者，而且出现了一批特殊群体，包括以盈利为目的的投资和投机者。

细细想来，利益相关者可以做如下划分吧：1、政府部门：包括主管部门、当地政府等2、同行业：同行业企业、上市公司等。

3、客户：上下游供应商、产品客户等。

4、中介机构：投资银行、会计师事务所、律师事务所、评估师、咨询服务公司等

○

5、投资者：专业投资者、一般投资者、中小投资者等。

6、媒体：证券财经类媒体、网络媒体、一般媒体等。

7、监管部门：中国证监会及派出机构、交易所等。

8、员工等。

## 六、我国上市公司“特别处理”制度运行存在的问题以及对策

## 完善上市公司ST制度的对策

  ;

  ;

  ;

  ;

  ;

  ;

  ;

（一）“ 亏损和现金流量 ” 同时作为财务异常的标准&nbsp; ;

&nbsp; ;

&nbsp; ;

&nbsp; ;

从财务的角度看，现金流量是企业生存和发展的命脉，是企业生存的根本。

企业的财务状况是否出现异常，不仅要看盈亏情况，还要看现金流状况。

因为会计利润（亏损）的核算基础是权责发生制，它是以款项的应收应付为标准来确认本期收入和费用的。

上市公司在一定时期内获得的利润并不代表企业真正具有偿债能力或支付能力。

一个账面利润不错的上市公司，可能因现金流量不足而破产倒闭，一个账面亏损的企业可能因为有足够的现金流量而得以持续经营。

这种情况主要是会计核算中采用的权责发生制、配比原则等所含的估计因素造成的。

现金流量是以现金的收支为基础的，它消除了由于会计核算采用的估计等所产生的对上市公司获利能力和支付能力的影响。

所以在确定上市公司财务状况是否出现异常时，不应仅仅以该公司是否发生亏损为标准，还应考察该企业是否出现负的现金流量。

&nbsp; ;

&nbsp; ;

&nbsp; ;

&nbsp; ;

（二）特别处理时要综合考虑上市公司的短期业绩及其长期盈利能力&nbsp; ;

&nbsp; ;

&nbsp; ;

&nbsp; ;

上市公司出现短期亏损的原因是多种多样的，有关部门应针对不同的亏损原因进行不同的处理，这样既给企业管理当局一定的压力，同时也给投资者风险提示，有效地保护投资者的利益。

对于经营管理不善的上市公司，一旦达到特别处理的标准，应坚决给予特别处理。

对于长期盈利能力较好但因行业背景不佳和处于成长期而出现短期亏损的上市公司，政策上应给予其一定的时间空间扭亏为盈

## 七、如何加强上市公司内部控制的措施

### 1、建立健全内部会计控制制度。

遵循会计法规的相关规定，在会计工作的机构与岗位方面进行合理设置，在职责与权限的上面进行合理划分，做到账务分开管理，使得掌管资金的人员，掌管物资人

员，掌管账目的人员，三者间形成相互约束的关系。  
通过这种具有“分权”特质内控制度的建立，让业务经办人员达到相互监督的效果。

2、正确把握授权的度作为管理阶层，在经营决策上面要做到独特和权威，在经济行为上需做到廉洁及带来效益。

权利的量度界定在授权当中是非常关键的一步。

为此，需用心遵照现代制度之规定，将公司治理结构良好的建立起来。

## 参考文档

[下载：如何优化上市公司治理.pdf](#)

[《st股票最长停牌多久》](#)

[《买入股票成交需要多久》](#)

[《委托股票多久时间会不成功》](#)

[《买股票从一万到一百万需要多久》](#)

[下载：如何优化上市公司治理.doc](#)

[更多关于《如何优化上市公司治理》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/author/33362441.html>