

# 华为为什么不是上市公司！华为这么大的企业为什么不上市？和任正非有关系吗。-股识吧

## 一、华为是世界500强吗，为什么不上市？？？

华为上市时机还没有成熟，公司也不缺钱，上部上市差不多。  
老任还想打造一支世界级的企业奇葩：我大，我强，我还就不上市！

## 二、华为为何不上市？

华为是否会上市？这一令外界非常关注的敏感话题日前已经有了确定性答案。  
在最新一次公开讲话中，华为创始人任正非明确表示，公司董事会20多年来不仅从未研究过上市问题，而且未来5~10年内，华为既不考虑整体上市，也不考虑分拆上市，更不考虑通过合并、兼并、收购的方式进入资本游戏。

过去25年，华为不缺少与资本联姻甚至狂欢的机会，但任正非一次又一次选择了回避。

几年前，摩根士丹利首席经济学家斯蒂芬·罗奇率领一个机构投资团队访问华为总部，任正非没出面会见，只派了负责研发的常务副总裁接待。

事后，罗奇有些失望地说：“他拒绝的可是一个3万亿美元的团队。”

任正非对此事的回应是：“罗奇又不是客户，我为什么要见他？如果是客户的话，最小的我都会见。”

他带来机构投资者跟我有何关系？我是卖设备的，就要找到买设备的人。

这一真实故事被外界解读为，华为并非需要亲资本文化，而是要培育亲客户文化。

以客户为中心的普世价值观，在任正非近乎痴迷的驱动之下在华为员工中得到了坚定的贯彻与认同。

无论是新员工入职培训，还是专项技能培训，不管是各类务虚会，抑或是业务会议，任正非都会尽可能亲自上阵大讲特讲“以客户为中心”的价值理念。

经过一次次被“洗脑”，原本个性迥然的15万华为员工全部被成功改造——华为肌体的每一个细胞都被“客户化”了。

追崇与坚守换来了丰厚的回报，全球700多家电信企业以及全球三分之一以上人口的消费者都成为了华为的客户，华为扩身为仅次于爱立信的全球第二大通讯设备制造商。

任正非目睹了全球化时代中资本崇拜让许多伟大企业“上天入地”的悲壮故事。

王安电脑、朗讯科技、加拿大北方电……在这个“死亡榜单”或者“病危榜单”上

，可以拉出一长串的名字，至于AT&T；  
T的被肢解(一分为三)则是资本力量最冷酷与最凶猛本性的经典写照。  
昔日的微软市值高达5000多亿美元，今天正在遭遇资本市场的无情冷落；  
今日的苹果，有人说就是昨日的微软……  
保证战略决策的可控性是华为远离资本市场的独到用心。  
华为能成为一家颇具竞争力的国际公司，就是因为华为总是谋定而图远，以10年为  
目标来规划公司的未来；  
但是，资本是最没有温度的动物，自然，任正非和华为非常不愿意看到自己像其他  
业界同行那样总是被资本市场的短期波动牵着鼻子走。  
非常重要的一点，在华为全部职员中，目前有7万名员工持有公司的股份，占全部股  
权的98.58%，这恐怕是全球未上市企业中股权最为分散、员工持股人数最多的公司  
。  
如此分散的股权结构，任何一家资本投资者都可轻而易举地形成相对控制权。  
对此，任正非不得不多一份警惕。  
不上市的华为是否有足够厚实的家底支撑企业扩张与前行是外界同样关注的话题。  
分析华为历年财报，不难发现其手握的现金与短期投资都在快速增长——从2007年  
的190亿元人民币一路增长到2022年的670多亿元人民币；  
与此同时，华为在全球各银行中拥有330亿美元的授信额度，其中，77%来自于外  
资银行，37%是来自国内银行；  
不仅如此，华为内部的虚拟股机制也为自己提供了一种融资手段。  
财报显示，截至2022年年底，员工持股计划为华为提供的内部融资近300亿元。  
看来，华为真的不缺钱。  
(作者系广东技术师范学院经济学教授)

### 三、华为为什么不上市呢

因为华为现金流充裕，不差钱，无需上市融资。  
相反上市后反而受到监管，影响企业运营的灵活性。

### 四、从财务战略出发解释华为为什么选择不上市

华为公司创始人任正非在公司“蓝血十杰”的表彰会上再次重申：华为不会上市。  
至于不会上市的原因，任正非说：“这可能会让我们越来越怠惰，失去奋斗者的本  
质色彩”。

但是本文作者从第三方的角度出发，认为事情远没有那么简单。华为选择不上市其实还有更深层次的考量，这其中可能触及到华为发展的根基。华为如果上市，可能会导致其股权发生重大变动，也直接颠覆目前的管理文化。上海家化和国美电器的动荡就是前车之鉴。而美国，显然是不适合华为去上市的。华为是最近10年来中国最著名又最神秘的公司。该公司在经营上显得高调，如其“狼性文化”、“床垫文化”名声在外，但是内部管理对于外界来说还是隔着面纱，尤其是其创始人对外界来说有神龙见首不见尾之感。因此，外界对于华为的评论，如果有挂一漏万现象也是难免的。

## 五、刚刚看了篇文章说华为现在没有上市。那什么是上市公司？为什么要上市？

上市是为了向市场筹钱，华为是通过员工筹款的，所以没必要上市

## 六、华为这么大的企业为什么不上市？和任正非有关系吗。

股权结构不适合上市

## 参考文档

[下载：华为为什么不是上市公司.pdf](#)

[《德新交运股票停牌多久复牌》](#)

[《新股票一般多久可以买》](#)

[下载：华为为什么不是上市公司.doc](#)

[更多关于《华为为什么不是上市公司》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/article/57934936.html>