

上市公司和外包公司有哪些问题、外包公司的业务来源及相关操作-股识吧

一、上市公司有哪些风险管理问题

市场风险经营风险合规风险

二、关于上市公司的子公司的问题

看该子公司是否反向持有母公司股份及持有多少，基本上母公司的发行交易行为与你子公司的股价无直接联系。

三、外包公司的业务来源及相关操作

当前，业务外包主要有三个特点：一是外包偏向于后台业务。

新经济时代，市场瞬息万变，企业生存的基本准则就是能及时获取终端信息，随市而变。

为了把握终端市场，把准市场脉搏，许多企业对前台业务，都是亲力而为，强化服务，而将后台业务，离市场较远的业务外包出去。

二是外包偏向于机械性业务。

信息社会，产品的生命周期缩短、品种增加、批量减小，顾客对产品的交货周期、价格和质量的要求也越来越高。

在这种背景下，满足个性化需求，已成为企业重中之重。

为此，企业要将机械性、重复性的业务，通过数字化、软件化外包出去。

三是外包业务偏向于非现场业务。

企业的重要业务需要现场作业，必须由企业自身完成，对于那些非现场的或者以网络为平台的业务，可实施外包。

企业可以通过因特网，与合作伙伴之间应用信息技术实现彼此的资料互换、信息共享。

[编辑本段]业务外包主要模式 根据不同的标准，可以将业务外包划分为不同种类，如整体外包和部分外包，生产外包、销售外包、研发外包、人力资源外包，以及无中介的外包和利用中介服务的外包等。

首先，根据业务活动的完整性可以将业务外包分为整体外包和部分外包。所谓部分外包，指企业根据需要将业务各组成部分分别外包给该领域的优秀的服务供应商。

如企业的人力资源部分外包，企业根据需要将劳资关系、员工聘用、培训和解聘等分别外包给不同的外部供应商。

一般来说，部分外包的主要是与核心业务无关的辅助性活动，如临时性服务等。当企业的业务量突然增大，现有流程和资源不能完全满足业务的快速扩张时，可以通过部分外包，利用外部资源，不仅获得规模经济优势，提高工作效率，而且可以尽快解决企业业务活动的弹性需求。

而整体外包时企业将业务的所有流程，从计划、安排、执行以及业务分析全部外包，由外部供应商管理整个业务流程，并根据企业的需要进行调整。

在这种外包模式下，企业必须与承包商签订合同，合约内容应包括产品质量、交货期、技术变动，以及相关设备性能指标的要求。

整体外包强调企业之间的长期合作，长期合作关系将在很大程度上抑制机会主义行为的产生，因为一次性的背叛和欺诈在长期合作中将导致针锋相对的报复和惩罚。外包伙伴可能会失去相关业务，因此，这种合作关系会使因机会主义而产生的交易费用降到最低限度。

其次，根据业务职能可以将业务外包划分为生产外包、销售外包、供应外包、人力资源外包、信息技术服务外包，以及研发外包。

业务外包理论强调企业专注于自己的核心能力部分，如果某一业务职能不是市场上最有效率的，并且该业务职能又不是企业的核心能力，那么就应该把它外包给外部效率更高的专业化厂商去做。

根据核心能力观点，企业应集中有限资源强化其核心业务，对于其他非核心职能部门则应该实行外购或外包。

再次，根据合作伙伴间的组织形式可以将业务外包分为无中介的外包和利用中介服务的外包。

在有中介的外包模式中，厂商和外包供应商并不直接接触，双方与中介服务组织签订契约，由中介服务机构去匹配交易信息，中介组织通过收取佣金获利。

这种利用中介组织的外包模式可以大大降低厂商和外包供应商的搜索成本，提高交易的效率。

如麦当劳在我国许多城市的员工雇佣就是采用这种模式。

而在无中介的外包模式中，厂商和外包供应商可以借助于互联网络进行，如美国CISCO公司将80%的产品生产和陪送业务通过其“生产在线”网站实行外包，获得CISCO授权的供应商可以进入CISCO数据库，得到承包供货的信息。

四、企业营运中，财务外包模式存在哪些风险？

财务外包的风险主要体现在服务商职业道德、内部财务管理技能削减、财务管理及合同失控的三个方面的问题：（1）服务商的职业道德水平 一个好的外包服务商可以为企业带来新的发展机遇、经济获益，相反，一个坏的外包服务商则会使企业丧失发展机会甚至陷入发展困境。

因此，企业在选择外包服务商时，会面临巨大的决策风险。

选择职业道德水平高的服务商应关注以下两点：一是服务商的信誉。

外包服务商的信誉体现在能否在服务的过程中信守合约，保护企业的财务数据；

二是服务商的经营水平及服务质量。

只有服务商自身运营状况良好，才可能集中精力做好企业的财务外包业务，高质量的服务水平，决策者才可能对外包服务放心。

相对于企业而言，服务商在经济、管理体制上是独立的。

企业的经济获益与服务商之间不存在必然的关系，当企业将财务业务外包出去后，本来只存在于企业内部的财会信息将会交由服务商来处理，企业财务外包是否会发生信息泄露就取决于服务商的职业道德水平。

（2）企业内部财务管理专业技能的丧失风险 当前对财务外包持反对意见的学者认为，“财务外包实践只是在短期内使企业获得竞争的优势，但是却使企业丧失了掌握专业知识与技能和开展创新来构建未来核心能力的机会”。

对于一些实力较弱的企业，由于其财务管理能力远落后于一些体制完善、规模较大的企业，制约其进一步发展，这时将财务外包既可以节约企业的财务管理成本，还可以获得专业化的、准确的财务分析，但是对于企业的长远发展而言，企业丧失了提高自身财务管理能力的机会，不利于企业的长期发展。

同时，财务外包还可能产生企业对外包服务商依赖的弊端。

（3）失控风险 任何签订财务外包合同的双方都不能完全预测到外包合同实施中所遇到的状况，因此就无法将其完全体现在合同中。

即使是现有的外包服务条款也无法保证其完整、有效地得到执行，这不可避免地增大了收益与分配之间的不确定性。

此外，各国市场机制与法律监管体系的多样性也难给予发包方充分的利益保障。

因此，发包方就有可能失去对外包业务的控制，使其财务管理活动无法正常运行，进而影响到企业整体业务的发展。

五、什么是外包公司啊

外包将您解放出来以更专注于核心业务。

外包合作伙伴为您带来知识，增加后备管理时间。

在执行者专注于其特长业务时，为其改善产品的整体质量。

最近外包协会进行的一项研究显示外包协议使企事业节省9%的成本，而能力与质

量则上升了15%。

公司需要获得其内部所不具备的国际水准的知识与技术。

外包解放了公司的财务资本使之用于可取得最大利润回报的活动。

外包使一些新的经营业务得以实现。

一些小公司和刚起步的公司可因外包大量运营职能而获得全球性的飞速增长。

不好的：不够全面普及吧。

参考文档

[下载：上市公司和外包公司有哪些问题.pdf](#)

[《上市公司好转股票提前多久反应》](#)

[《股票盘中临时停牌多久》](#)

[《股票改手续费要多久》](#)

[《股票停牌多久下市》](#)

[下载：上市公司和外包公司有哪些问题.doc](#)

[更多关于《上市公司和外包公司有哪些问题》的文档...](#)

声明：

本文来自网络，不代表

【股识吧】立场，转载请注明出处：

<https://www.gupiaozhishiba.com/article/47488627.html>